

# **Kansen bieden – talenten benutten**

**Bestuursprogramma  
stadsdeel Nieuw-West  
2010 - 2014**





*Het bestuur van stadsdeel Nieuw-West (van links naar rechts):  
Paulus de Wilt, Els Verdonk, Achmed Baâdoud, Jesse Bos, Ronald Mauer.*



# Inhoudsopgave

<b>Inleiding</b>	<b>7</b>
<b>I. Dienstverlening</b>	<b>9</b>
<b>Bestuurder aan het woord: Achmed Baâdoud</b>	<b>12</b>
<b>II. Openbare orde en veiligheid</b>	<b>13</b>
<b>III. Verkeer en infrastructuur</b>	<b>17</b>
<b>Bestuurder aan het woord: Ronald Mauer</b>	<b>21</b>
<b>IV. Werk, inkomen en economie</b>	<b>22</b>
<b>V. Onderwijs en jeugd</b>	<b>28</b>
<b>Bestuurder aan het woord: Jesse Bos</b>	<b>35</b>
<b>VI. Welzijn en zorg</b>	<b>36</b>
<b>VII. Sport en recreatie</b>	<b>41</b>
<b>Bestuurder aan het woord: Paulus de Wilt</b>	<b>44</b>
<b>VIII. Cultuur en monumenten</b>	<b>45</b>
<b>IX. Openbare ruimte en groen</b>	<b>49</b>
<b>Bestuurder aan het woord: Els Verdonk</b>	<b>54</b>
<b>X. Milieu en water</b>	<b>55</b>
<b>XI. Stedelijke ontwikkeling</b>	<b>59</b>
<b>XII. Bestuur en ondersteuning</b>	<b>64</b>
<b>Slotwoord</b>	<b>68</b>



## Inleiding

Tijdens de deelraadsvergadering van 3 mei 2010 hebben de coalitiepartijen PvdA, GroenLinks en D66 het coalitieakkoord *Kansen bieden - talenten benutten* aan de stadsdeelraad Nieuw-West aangeboden. Daarin staan de bestuurlijke voornemens op hoofdlijnen voor de komende vier jaar verwoord. Bij de bespreking van het akkoord hebben wij aangekondigd na het zomerreces een nadere uitwerking van het akkoord, in de vorm van een bestuursprogramma, voor te leggen aan de deelraad. Dit voorliggende programma geeft weer hoe wij onze ambities - in beleid en uitvoering - vorm willen geven. Het gaat daarbij zowel om het realiseren van zichtbare, concrete resultaten als om het bereiken van maatschappelijke effecten.

Het bestuursprogramma gaat uit van een integrale aanpak van de opgave waar Nieuw-West voor staat. Het realiseren van onze ambities lukt alleen door nauwe samenwerking met onze partners en een sterke en efficiënte uitvoeringsorganisatie. De afgelopen maanden is er hard gewerkt aan het opbouwen van de nieuwe stadsdeelorganisatie. Die periode is intensief gebruikt om bestaand beleid van de drie voormalige stadsdelen in kaart te brengen. Uitgaande van onze ambities hebben wij in ogeschouw genomen op welke terreinen harmonisatie van beleid urgent is. Dit vormt de basis voor het bestuursprogramma.

Het programma beschrijft de wijze waarop wij onze ambities willen realiseren en (nog) gaat niet in op de gevolgen van de te verwachten financiële kortingen. Wij hebben ervoor gekozen de noodzakelijke heroverwegingen apart in kaart te brengen en aan de deelraad voor te leggen. Op die manier geven wij enerzijds richting aan de uitwerking van onze ambities en willen wij anderzijds de deelraad in staat stellen haar eigen afwegingen te maken.

### Hoog ambitieniveau

Het stadsdeel staat voor een omvangrijke en complexe opgave. Er moet veel gebeuren in Nieuw-West. Onze politiek-bestuurlijke ambitie is hoog; we zetten onverminderd in op leefbaarheid, onderwijs, emancipatie, participatie en de kracht en talenten van onze bewoners. Tegelijkertijd hebben de economische crisis en de aangekondigde rijksmaatregelen het financieel meerjarenperspectief van de gemeente, en daarmee het stadsdeel Nieuw-West, drastisch veranderd. Wij realiseren ons dat er een spanningsveld ontstaat tussen de beperkte financiële ruimte en onze ambities. Toch vinden wij het van groot belang de ambities hoog te houden. We kunnen het ons niet permitteren de grote sociaaleconomische en maatschappelijke opgave te laten liggen. Juist nu de resultaten van jarenlange inspanningen zichtbaar worden. Ondanks de crisis willen wij blijven investeren in onze bewoners en in de vernieuwing van onze wijken. Zo willen wij komen tot een sterk, sociaal, veilig en ondernemend Nieuw-West.

De te verwachten bezuinigingen op rijksniveau zullen leiden tot kortingen op de uitkeringen uit het Gemeentefonds en daarmee ook op die uit het Stadsdeelfonds. De krimp van economische activiteiten brengt het risico van dalende stadsdeelinkomsten met zich mee. Kortom, de komende jaren moet het stadsdeel ernstig rekening houden met teruglopende inkomsten. Daarnaast heeft Nieuw-West de komende jaren te maken met opdrogende incidentele geldstromen. Dit stelt ons voor de vraag of en hoe het stadsdeel activiteiten, gestart op basis van incidenteel geld, moet blijven financieren. Niet alleen het stadsdeel bevindt zich in zwaar financieel weer. Ook veel van onze partners (bijvoorbeeld woningcorporaties) hebben te maken met lastige financiële tijden. Ook dit heeft ingrijpende gevolgen voor de financiën van ons

stadsdeel. Door de beperkte financiële armslag ontkomt het stadsdeel niet aan moeilijke keuzes. Dit vraagt om creatieve oplossingen en nieuwe werkwijzen. Wij hechten groot belang aan intensieve samenwerking met onze bewoners, de centrale stad en andere partners. Samen met hen willen wij de krachten bundelen om onze ambities te realiseren.

De financiële gegevens zijn niet opgenomen in dit visiedocument. U ontvangt tegelijkertijd de strategische notitie Heroverwegingen. Het financiële kader is hierin opgenomen.

### **Leeswijzer**

Dit bestuursprogramma is (net als de Strategische Notitie Heroverwegingen) ingedeeld volgens de structuur van het stadsbrede concept Besturen zonder Ballast.<sup>1</sup> Besturen zonder Ballast gaat uit van programma's. Voor de overzichtelijkheid zijn per programma de relevante teksten uit het coalitieakkoord opgenomen. Dan volgt per programma een beschrijving van wat wij willen bereiken en worden in korte statements de voorgenomen acties beschreven.

---

<sup>1</sup> Besturen zonder Ballast beoogt onder meer het identiek inrichten van de administraties van diensten en stadsdelen. In alle onderdelen van Amsterdam worden gegevens op identieke wijze gerangschikt en opgeslagen. Hierdoor wordt rapporteren eenduidiger en daarmee inzichtelijker. Deze structuur zal ook in toekomstige rapportages gebruikt worden.



## Dienstverlening



### Afspraken uit het coalitieakkoord

De dienstverlening aan de bewoners en bedrijven wordt vraaggericht en efficiënt georganiseerd, met een hoog kwaliteitsniveau. Burgers kunnen kiezen op welke wijze (digitaal, loket, telefonisch, per brief) ze diensten vragen.

- Burgerzaken blijft in ieder geval voorlopig nog via één loket in elk voormalig stadsdeel gehandhaafd. Elk voormalig stadsdeel kent daarnaast een eigen sociaal loket.
- Het stadsdeel voldoet aan de wettelijke normen voor het digitaal aanbieden van producten en diensten, zoals het digitale bestemmingsplan, en zal het gebruik van die producten bevorderen.
- Professionaliseren van de externe beroep- en bezwaarcommissie.

### Resultaten periode 2010 – 2014

#### 1. *Naar één stadsloket*

In 2015 kunnen Nederlanders volgens landelijke ontwikkelingen op één plek terecht voor alle overheidsproducten en –dienstverlening. In Amsterdam komt daarom in elk stadsdeel een 'stadsloket' waar bewoners terecht kunnen voor alle producten en diensten van de gemeente en vanaf 2015 ook van de landelijke overheid. Het zoveel mogelijk onderbrengen van diensten en producten vanuit de stedelijke diensten naar het stadsloket is daarmee een logische keuze. Door de gemeentelijke dienstverlening op één plek aan te bieden, kunnen meer klantvragen direct afgehandeld worden. De ambitie is dat uiteindelijk 80% van alle klantvragen door het stadsloket zelf worden afgehandeld. De stadsloketten in Amsterdam zullen eenzelfde uitstraling kennen en een gelijke kwaliteit van dienstverlening bieden.

Eerste fase is het samenvoegen van minimaal de loketten Burgerzaken en Vergunningen tot één loket in 2012. We onderzoeken de huisvesting van de sociale loketten en gaan na of het echt nodig is om naast het stadsloket buurtlocaties voor de sociale loketten te hebben.

Wij streven naar een flexibel concept waarbij het stadsloket kan worden uitgebreid naarmate er meer diensten worden aangeboden. Een goede bereikbaarheid en betaalbaarheid blijven hierbij uitgangspunten. De meest centrale ligging voor een stadsloket in Nieuw-West is rondom het Osdorplein.

**Acties:**

- fysiek samenvoegen van minimaal de loketten Burgerzaken en Vergunningen tot één stadsloket: eerste fase vanaf 2012.
- onderzoeken huisvesting sociale loketten: uiterlijk medio 2011.
- stadsbreed verder ontwikkelen concept stadsloket: 2011-2015.

2. *Optimale dienstverlening in Nieuw-West*

Dienstverlening zien wij als het visitekaartje van het stadsdeel. Nieuw-West houdt de kwaliteit van dienstverlening hoog door zich te houden aan de Amsterdamse Servicecode, aangevuld met specifieke servicenormen voor Nieuw-West. Zo voldoen we minimaal aan de wettelijke eisen. Digitale volgsystemen worden ingezet om de voortgang van processen te monitoren en bij te sturen. Wij zijn transparant naar bewoners en ondernemers over onze servicenormen en of die gehaald worden. Een professionele beroep- en bezwaarcommissie hoort daarbij. Via klanttevredenheidsonderzoeken, enquêtes en klantpanels wordt nagegaan wat er onder bewoners en ondernemers speelt.

Een goede dienstverlening is belangrijk, maar onze middelen zijn beperkt. Daarom streven wij naar efficiëntere dienstverlening. Dit doen wij op verschillende manieren. Het realiseren van het stadsloket is een belangrijke stap. Het stadsloket wordt steeds met producten en diensten uitgebreid, zoals parkeervergunningen, belastingen, erfpacht en de stadspas. De realisatie van eenduidige stadsloketten in alle stadsdelen maakt het mogelijk openingstijden stadsbreed op elkaar af te stemmen. Daarnaast kunnen klanten in Amsterdam doorverwezen worden via directe (digitale) afspraken tussen diensten en/of stadsdelen. Toepassing van de meest geavanceerde technieken op het gebied van beheersing van bezoeksstromen zorgt voor het realiseren van kortere wachttijden en een constante, goede kwaliteit.

We willen onze bewoners zoveel mogelijk producten digitaal aanbieden en het gebruik van digitale producten bevorderen. Het digitale loket is hiervoor het kanaal: een stadsbreed initiatief waar stadsdelen en diensten gezamenlijk hun digitale producten en diensten aanbieden. Met goede en eenduidige digitale formulieren en bij voldoende digitale aanvragen is afhandeling via het digitale kanaal kostenefficiënter. De telefonische dienstverlening via Antwoord © speelt hierbij een rol: door middel van doorverwijzing stimuleert Antwoord © mensen gebruik te maken van digitale mogelijkheden. Daar waar bewoners hulp nodig hebben wordt het gebruik van digitale dienstverlening ondersteund: door bijvoorbeeld in het stadsloket digitale ondersteuning aan te bieden, door bewoners voorlichting te geven over de mogelijkheden. Voor de promotie van het digitaal loket wordt een communicatiestrategie ontwikkeld.

Wij gaan na of dienstverleningsprocessen vereenvoudigd en gestandaardiseerd kunnen worden zodat zij gemakkelijk opgenomen kunnen worden in het stadsloket.

Daarbij zetten in op een kortere doorlooptijd van de processen. Aan sommige processen worden vanwege de grootstedelijke context door Amsterdam extra eisen gesteld bovenop de eisen van het Rijk.

**Acties:**

- bevorderen optimalisatie van stadsbrede openingstijden en werken op afspraak: 2012
- klanten worden alleen doorverwezen via directe (digitale) afspraken tussen diensten en/of stadsdelen: 2012
- invoeren geavanceerde technieken op het gebied van beheersen van bezoekenstromen: 2012
- stimuleren digitaal loket: bevorderen stadsbrede aanpak en uitbreiden aanbod van digitale producten: 2011-2014
- stimuleren van stadsbrede invoering persoonlijke internetpagina (p.i.p.): 2010-2014
- vereenvoudigen en standaardiseren hoofdprocessen: 2010-2014
- uitvoeren klanttevredenheidsonderzoeken, enquêtes en panels en reageren op resultaten: minimaal 1x per jaar
- voldoen aan Amsterdamse Servicecode aangevuld met specifieke normen voor Nieuw-West: 2011-2014

## Bestuurder aan het woord: Achmed Baâdoud

### Samen zijn we één Nieuw-West

“Iedereen doet mee: ongeacht afkomst, ongeacht religie. We hebben onze verschillen, maar we hebben vooral overeenkomsten en we hebben allemaal het beste met elkaar voor. Samen zijn we één in Nieuw-West. Wij willen weten wat er speelt onder onze bewoners, wat hun zorgen en wensen zijn en waar zij trots op zijn. Dit vertalen wij naar ons beleid. We werken vraaggericht en beperken bureaucratie tot een minimum. We betrekken bewoners, ondernemers en partners bij het tot stand komen en de uitvoering van ons beleid.”



# II.

## Openbare orde en veiligheid



### Afspraken uit het coalitieakkoord

Het stadsdeel investeert onverminderd in veiligheid. Veiligheid in de openbare ruimte, maar ook voor winkeliers en in en om het huis. Bewoners moeten zich veilig voelen zodat zij uitgedaagd worden zich in te zetten voor de leefbaarheid van hun buurt. Overlastgevers worden aangesproken op hun gedrag en zo nodig hard aangepakt. De jeugd moet vroeg leren hoe het hoort. In Nieuw-West wordt veiligheid opgepakt in samenspraak met alle betrokken partijen. In de voormalige stadsdelen werd op verschillende manieren officieel toezicht gehouden. In de komende periode zal de effectiviteit van de verschillende manieren van toezicht houden worden gezien om te komen tot een optimale mix van maatregelen voor het hele stadsdeel.

- De veiligheid in de openbare ruimte wordt bevorderd door sociale controle. Buurtcontact is daarvoor essentieel (participatiebeleid).
- Er komen wijkveiligheidsplannen, opgesteld in samenwerking met de bewoners. Hier staan afspraken over de aanpak van (sociaal) onveilige locaties.
- De buurtregisseur moet het herkenbare aanspreekpunt voor de buurt zijn. Om dit goed tot zijn recht te laten komen, zetten wij in op een goede samenwerking tussen stadsdeel, buurtregisseurs, bewoners, scholen en (jeugd)hulpverlening
- Om de veiligheid in winkels te vergroten, stimuleren wij de toepassing van de veiligheidsscans in de winkelgebieden. We beogen maatwerk voor de individuele winkelier. Tevens wordt er gewerkt met het keurmerk veilig ondernemen.
- Veiligheid in en om het huis wordt breed opgepakt; inbraakpatronen worden in kaart gebracht zodat de pakkans groter wordt en toezicht beter kan worden ingezet. De bewoners worden gestimuleerd zelf een bijdrage te leveren aan de inbraakpreventie.
- De aanpak van alle vormen van geweld achter de voordeur blijft een belangrijk aandachtspunt.

- Als jongeren zich dreigend opstellen, vernielingen aanrichten of crimineel handelen, worden de ouders op hun verantwoordelijkheden gewezen en stimuleren we dat ze zelf de schade betalen of herstellen.
- Problemen met hangjongeren worden in overleg met omwonenden en jongeren besproken, met het doel duurzame oplossingen te zoeken in samenwerking met alle betrokkenen.
- De openbare ruimte is voor iedereen. Overlast wordt met creatieve oplossingen aangepakt. Om extremistische ontsporingen vroegtijdig te signaleren en opvoeders handvatten te geven, zetten we anti-vervreemdingsbeleid in.

## **Resultaten periode 2010 – 2014**

### *1. Bewoners zijn medeverantwoordelijk voor een veilige buurt*

Veiligheid is een groot goed. Iedere bewoner wil zich veilig voelen in zijn eigen leefomgeving en is daarom ook medeverantwoordelijk voor de veiligheid.

Wij vragen onze bewoners zelf bij te dragen aan een veilig Nieuw-West. Dat kan door een goede preventie in en om het eigen huis, bijvoorbeeld met goed hang- en sluitwerk, maar ook door de straat schoon te houden. Bewoners moeten zich bewust zijn van hun rechten en plichten en zichzelf en elkaar hieraan houden. Een adequate handhaving helpt daarbij.

Wij vragen bewoners elkaar aan te spreken op gedrag dat niet in het belang van de omgeving is. Een goede signalering door bewoners bij (mogelijk) onveilige situaties helpt professionals om tijdig op te kunnen treden. Ook corporaties en winkeliers kennen hun verantwoordelijkheden. Corporaties dragen bij aan de veiligheid door onder andere de inzet van buurtconciërges, winkeliers worden gevraagd preventieve maatregelen te nemen.

De bijdrage van het stadsdeel is in de eerste plaats gericht op preventie. Het stadsdeel zet wijkgericht werken in (zie programma 6: Welzijn en zorg) en draagt zorg voor verdere professionalisering van de eigen ambtelijke inzet. Zij signaleren snel, spreken aan en roepen hulp van de politie in als dat nodig is. De veiligheidscoördinatoren van het stadsdeel pakken signalen op en zetten activiteiten in om herhaling tegen te gaan. Bij grotere veiligheidsproblemen roepen zij de partijen bij elkaar om samen het probleem op te lossen. Het integrale handhavingsteam ondersteunt. Door ruimere bevoegdheden dan voorheen is het team in staat om ruimere taken op zich te nemen en op maat te handelen.

#### **Acties:**

- snel anticiperen op incidenten en bijdragen aan de oplossing: 2010-2014
- inzetten integraal handhavingsteam: 2011
- aansluiten bij landelijke veiligheidsweek met aandacht voor speciale groepen: 2010-2014

### *2. Preventieve ondersteuning van bewoners in hun verantwoordelijkheden*

Bewoners zijn zelf verantwoordelijk voor hun veiligheid. Bij problemen kunnen zij telefonisch terecht bij het meldpunt Zorg en Overlast en het meldpunt Huiselijk Geweld en aan de balie van het loket Zorg en Samenleven. Wij zullen het bestaan van de verschillende loketten, meldpunten en projecten onder de aandacht van onze bewoners brengen (zie ook programma 6: Welzijn en zorg).

Wij ondersteunen onze bewoners in hun verantwoordelijkheden en richten ons met name op preventie. Wij hebben hiervoor verschillende middelen ter beschikking. De veiligheid in huis wordt bevorderd met de huis-aan-huisaanpak. Via de

multiprobleemgezin-aanpak (MPG) kunnen gezinnen, waarin twee of meer risicofactoren op sociaal-maatschappelijk gebied aanwezig zijn, steun krijgen van een team dat is samengesteld uit relevante (zorg)instanties. Activiteiten die tot doel hebben mensen uit hun isolement te halen en te houden dragen ook bij aan een veilig Nieuw-West.

Nieuw-West neemt samen met politie en corporaties een aantal maatregelen ter preventie van inbraak. De politie wordt gevraagd om inbraakpatronen te analyseren en waar nodig extra te surveilleren. Zelf zet het stadsdeel dan toezichthouders in. Corporaties worden gestimuleerd woningen te laten voldoen aan het keurmerk veilig wonen en bewoners krijgen voorlichting over hoe zij hun woningen beter kunnen beveiligen tegen inbraak.

**Acties:**

- voortzetten van de multiprobleemgezin-aanpak: 2010-2014
- voortzetten van de huis-aan-huisaanpak: 2010-2014
- samen met partijen preventieve maatregelen nemen om de veiligheid te waarborgen: 2010-2014
- bewoners informeren en stimuleren om bij te dragen aan de veiligheid: 2010-2014

3. *Jeugdcriminaliteit blijft aandachtspunt*

Overlast door jongeren is hinderlijk. Het kan betekenen dat er problemen zijn bij desbetreffende jongeren. Ouders zijn primair verantwoordelijk voor het gedrag van hun kinderen. Indien nodig kunnen zij rekenen op ondersteuning bij de opvoeding vanaf de vroegste jeugd (zie ook het programma 5: Onderwijs en jeugd). Waar het kan, willen wij dat er vroegtijdig ingegrepen wordt.

Als het gaat om vroegtijdig ingrijpen, speelt het Netwerk 12+ van het stadsdeel een belangrijke coördinerende rol. Het Netwerk 12+ bestaat uit deelnemers als jongerenwerk, politie, straatcoaches, leerplicht, jeugdhulpverlening en jeugdgezondheidszorg. Het netwerk inventariseert welke (groepen) jongeren mogelijk overlast veroorzaken. Deze groepen krijgen een eigen aanpak. Met maatwerk op buurtniveau wordt getracht licht ontspoorde jongeren weer op het goede pad te krijgen. We zoeken naar geschikte maatregelen op maat.

Als de overlast groot is wordt stevig ingegrepen. Hierbij wordt steeds naar nieuwe methoden gezocht. Kleine vergrijpen worden gestapeld en gemeld bij de Officier van Justitie of er wordt juist gekozen voor een lik-op-stukbeleid, met bijvoorbeeld justitie in de wijk of taakstraffen in het gebied van het vergrijp.

**Acties:**

- jeugdgroepen goed in beeld hebben en houden: 2010-2014
- inzetten van maatwerk op buurtniveau om licht ontspoorde jongeren op het goede pad te krijgen: 2010-2014
- jongeren mede verantwoordelijk maken voor de buurt: 2010-2014

4. *Veilig ondernemen*

Veilig ondernemen is een belangrijk onderwerp in Nieuw-West. Veilige winkelgebieden dragen bij aan een veilig gevoel van bewoners en stimuleren de lokale economie. Er zijn nog te vaak overvallen op winkeliers. Ook hier zijn winkeliers in eerste instantie zelf verantwoordelijk om preventieve maatregelen te nemen.

Het stadsdeel draagt bij aan de veiligheid in winkelgebieden door het stimuleren van veiligheidsscans en door ondernemers te faciliteren bij het behalen van het keurmerk veilig ondernemen. Met de veiligheidsscans worden winkeliers gestimuleerd zich in te zetten voor hun winkelgebied en actief na te denken over maatregelen ter bevordering van de veiligheid in het winkelgebied. Nu ondersteunen winkelstraatmanagers winkeliers en winkeliersverenigingen bij het uitvoeren van de daaruit voortkomende aanbevelingen met als doel uiteindelijk het keurmerk veilig ondernemen te behalen. Wij onderzoeken hoe de inzet van winkelstraatmanagement de komende jaren vormgegeven kan worden.

**Acties:**

- stimuleren van gebruik van veiligheidsscans voor ondernemers: 2010-2014
- faciliteren bij het behalen van het keurmerk veilig ondernemen: 2010-2014



## Verkeer en infrastructuur



### Afspraken uit het coalitieakkoord

#### *Verkeer en vervoer*

Met het verkeersbeleid in Nieuw-West willen wij bereikbaarheid van en binnen het stadsdeel verbeteren. Daarnaast geven wij door positief beleid prioriteit aan langzaam verkeer, openbaar vervoer en elektrisch vervoer. Het verkeerscirculatieplan is noodzakelijk om de verkeersdoorstroom te bevorderen. Parkeerbeleid wordt door ons opgesteld op basis van maatwerk en participatie.

- Er zal een eigen meerjarenbeleidsplan Fiets voor Nieuw-West worden opgesteld. Uitgangspunten daarbij zijn Hoofdnet fiets, interne en externe bereikbaarheid, fietsparkeren, fietslessen en veilig fietsen rond scholen.
- Transferia (P&R en P&B) faciliteren de overstap van auto op Openbaar Vervoer respectievelijk fiets.

#### *Openbaar Vervoer*

Om het gebruik van het openbaar vervoer in Nieuw-West te stimuleren, gaan we het volgende doen:

- We werken aan een zodanig netwerk dat de verschillende wijken binnen het stadsdeel Nieuw-West onderling goed bereikbaar zijn. Hierbij wordt sterk gedacht aan het verbinden van de verschillende tramverbindingen (tram 1, 7, 14, 17), maar ook (kleinschalig) vervoer met busjes behoort tot de mogelijke zoekrichtingen.
- We maken ons sterk voor de verhoging frequentie metroringlijn plus doortrekking van de metro (lijn 50) van Isolatorweg naar Centraal Station. De OV-haltes moeten goed begaanbaar zijn.

- We gaan het elektrisch vervoer stimuleren, onder andere door de aanleg van oplaadpunten. Bij geplande vervangingen van het wagenpark van Nieuw-West wordt overgestapt op elektrisch vervoer.
- Autodeelprojecten worden verder uitgerold.

### *Parkeren*

De verkeers- en parkeersituatie is heel divers in Nieuw-West, maar er zal door stedelijke vernieuwing (verdichting in bebouwing), economische ontwikkeling en intensiever gebruik bij openbaar vervoerpunten nog een grotere druk op het gebruik van de openbare ruimte komen. In 2010 wordt de parkeersituatie in Nieuw-West met een blik naar 2020 opnieuw bezien.

- Bij voldoende parkeerplekken is er gratis parkeren. Betaald parkeren is geen maatregel om inkomsten te krijgen, maar om de schaarse ruimte te reguleren. Als er schaarste is, vindt de coalitie dat maatwerk en creatieve oplossingen uitgangspunt zijn. Betaald parkeren moet hierbij worden voorkomen, tenzij bewoners van een buurt en omwonenden in aanpalende buurten dit wensen.
- Parkeerregulering is allereerst noodzakelijk in winkelgebieden. In eerste instantie wordt gekeken naar de instelling van blauwe zones, maar wordt betaald parkeren niet uitgesloten. Een vergunningstelsel dat duidelijk is, en voor bewoners en bezoekers van die bewoners zo goedkoop mogelijk is, maakt hiervan onderdeel uit. In gebieden van stedelijke vernieuwing waar sprake is van vernieuwingsplannen met ondergronds parkeren worden bindende afspraken over afname van die parkeerplekken gemaakt. De afspraken over betaald parkeren met de woningcorporaties zullen moeten worden bezien in het licht van de bredere herziening van de afspraken met de corporaties.
- Om de parkeeroverlast bij openbaarvervoersknooppunten en (eind)haltes te voorkomen dienen transferia (P&R en P&B) te worden aangelegd, of blauwe zones te worden ingesteld. We stellen alles in het werk om de huidige publieksonvriendelijke automaten door automaten met meer bedieningsgemak te laten vervangen.
- We zoeken creatieve oplossingen om het parkeerprobleem in Nieuw-West op te lossen. In de discussie over het parkeren in Nieuw-West, zal naast alle creatieve oplossingen, ook de financiële haalbaarheid in de zin van de begroting een belangrijke rol spelen.

### **Resultaten periode 2010 – 2014**

1. *Gratis parkeren waar mogelijk met zo min mogelijk overlast voor de leefomgeving*  
Een goed parkeerbeleid wordt beïnvloed door verschillende factoren. Voor het reguleren van de parkeerlast zijn er verschillende mogelijkheden, zoals het invoeren van betaald parkeren, het ontwikkelen van transferia, het instellen van blauwe zones en het bevorderen van autodeelprojecten. Oplossingen kunnen elkaar echter beïnvloeden: wanneer maatregelen getroffen worden in het ene gebied, kan dit tot overlast leiden in een ander gebied. Wij streven naar een uitgebalanceerd parkeerbeleid, waarbij we zoveel als mogelijk inzetten op gratis parkeren met zo min mogelijk overlast voor de leefomgeving van onze bewoners. In 2010 laten wij de parkeersituatie analyseren. In 2011 stellen wij een parkeernota op waarin verschillende mogelijkheden zijn onderzocht en tegen elkaar afgewogen.

#### **Acties:**

- analyse huidige parkeersituatie: 2010
- opstellen parkeerbeleidsnota met afgewogen voorstellen: 2011

2. *Optimale verbindingen binnen en naar Nieuw-West*

We streven naar optimale verbindingen binnen en naar Nieuw-West voor alle middelen van vervoer: fiets, auto en openbaar vervoer.

*Fietspaden*

Meer gebruik van de fiets is goed voor het milieu en voor de gezondheid van onze bewoners. Recreatief fietsen past daarnaast uitstekend bij het groene en ruime karakter van Nieuw-West. Om het fietsgebruik te bevorderen, investeert het stadsdeel in het fietspadennetwerk. Het netwerk van doorgaande fietspaden wordt verbeterd met aandacht voor aantrekkelijke fietsroutes door de recreatieve gebieden van Nieuw-West en de bereikbaarheid van sportaccommodaties. Daarnaast is er aandacht voor goede parkeervoorzieningen voor de fiets – in de openbare ruimte en ook inpandig. Deze punten worden uitgewerkt in het meerjarenbeleidsplan Fiets.

**Acties:**

- opstellen meerjarenbeleidsplan Fiets: 2011
- verbeteren netwerk fiets: 2012-2014
- uitbreiden van parkeervoorzieningen voor de fiets: 2011-2014
- ontwikkelen veilige fietsroutes met verwijzingen naar sportaccommodaties: 2012

*Openbaar vervoer*

Goed openbaar vervoer stimuleert mensen de auto te laten staan. Nieuw-West is weliswaar goed bereikbaar met bus, tram, metro en trein, maar wij zien toch ruimte voor verbetering. De haalbaarheid van Tram West (verlenging van tramlijn 14) wordt momenteel onderzocht en er wordt gekeken wat de optimale verbinding is voor de Westtangent, een busverbinding tussen Sloterdijk en Schiphol. De nieuwe verbindingen zijn onderdeel van de langetermijnvisie Verkeer en Vervoer. Wij bepleiten bij de centrale stad dat deze worden opgenomen in de stedelijke structuurvisie. Verder dringen wij bij het GVB, divv en de Stadsregio aan op een frequentere dienstverlening, de inzet van extra buslijnen en uitbreiding van het doelgroepvervoer. Nog deze bestuursperiode worden toegankelijke bushaltes gerealiseerd en komt er een nieuw busstation bij station Lelylaan.

**Acties:**

- bevorderen realisatie Tram West en optimale verbinding Westtangent: 2011
- realisatie toegankelijke bushaltes: 2010-2014

*Autoverkeer*

Bij een goede bereikbaarheid hoort ook een goede doorstroom van het autoverkeer. De doorstroom in Nieuw-West kent een aantal knelpunten. In 2011 worden daarom voor heel Nieuw-West de verkeersstromen in kaart gebracht. Aan de hand van deze analyse stellen wij passende maatregelen voor om de doorstroom te verbeteren. In 2012 vatten wij deze voorstellen in een verkeerscirculatieplan. Belangrijk aandachtspunt hierbij is de bereikbaarheid van het Centrum Nieuw-West aan het Osdorplein. Met Rijkswaterstaat wordt onderzocht hoe we een nieuwe aansluiting op de N200 (Haarlemmerweg) kunnen realiseren. Hiermee kan de bereikbaarheid van de Tuinen van West worden verbeterd en de verkeersbelasting in de wijken worden verminderd.

**Acties:**

- in kaart brengen verkeersstromen in Nieuw-West: 2011
- opstellen verkeerscirculatieplan: 2012
- planvorming nieuwe aansluiting N200 (Haarlemmerweg) 2013

**3. *Veilig verkeer rondom scholen***

De verkeerssituatie rondom een aantal basisscholen in Nieuw-West is nu niet altijd veilig. Veel kinderen worden per auto gebracht en gehaald, waardoor de verkeersveiligheid afneemt. Waar sprake is van stedelijke vernieuwing is de situatie nog onveiliger door het bouwverkeer. Binnen het stadsdeel is geëxperimenteerd met het zogenoemde Octopusplan. Dit is een integrale methode om te zoeken naar veilige oplossingen op verschillende terreinen als infrastructuur, handhaving en verkeersbewustzijn. Onze ervaringen met het Octopusplan nemen we mee in het verkeerveiligheidsplan.

**Acties:**

- opstellen en uitvoeren verkeersveiligheidsplan scholen: 2011-2014

## Bestuurder aan het woord: Ronald Mauer

### **Ronald Mauer: Nieuw-West in beweging**

“Nieuw-West is in beweging als een van de grootste stedelijke vernieuwingsgebieden van Europa. Tevens staan we voor een grote sociale opgave. Dit vraagt om beweging van bewoners om hoger op de sociale ladder te komen. Hierbij vervult kwalitatief goed onderwijs een essentiële rol. De jeugd van Nieuw-West moet kansen kunnen pakken om hun talenten te benutten. Sport is daarbij een extra stimulans en wordt breed gefaciliteerd. In onze dienstverlening bewegen wij ons naar de burger toe, die minder merkt van interne processen. Wij betrekken zoveel mogelijk de unieke kennis van burgers en bedrijven: bewoners en ondernemers in beweging krijgen voor buurt en wijk.”



# IV. ■ Werk, inkomen en economie



## Afspraken uit het coalitieakkoord

### *Economie*

Nieuw-West wil zich richten op de versterking van de economische structuur, waarbij het behouden en aantrekken van werkgelegenheid voorop staat. Daar kan glasvezel een rol in spelen. Een duurzame economische ontwikkelingsvisie die ondernemers en bewoners van Nieuw-West perspectief biedt voor nu en in de toekomst, is daarbij onontbeerlijk. Cruciaal in deze visie zijn imagoverbetering, goede bereikbaarheid, voldoende parkeer- en fietsvoorzieningen, de mogelijke doorontwikkeling van het Tram West en vrachtttram-project en voldoende locaties en faciliteiten voor (door)startende bedrijven. Bedrijvigheid is goed voor de economie en werkgelegenheid in Nieuw-West. Daarom zullen we de bestaande ondernemingen steunen en het stadsdeel aantrekkelijk maken voor nieuwe ondernemingen. Dat doen we door het ondernemerschap in Nieuw-West beter te faciliteren.

- Ondersteunen van (startende) ondernemers door een ondernemersadviseur in te stellen, het ondernemershuis te versterken en winkeliersverenigingen te stimuleren. Daarbij moeten ondernemers minder last hebben van bureaucratie en ambtelijke procedures. Aandachtspunten zijn betaalbare bedrijfsruimten, revitalisatie van oude bedrijfsterreinen, en een aanbestedingsbeleid dat erop is gericht ook kleine ondernemers (o.a. uit Nieuw-West) kansen te geven
- We stimuleren creatieve bedrijvigheid en levendigheid in buurten door broedplaatsen te faciliteren en leegstaande gebouwen en plinten te benutten.
- We benutten investeringsregelingen (Rijk) voor ondernemerschap, zoals het instellen van een BIZ (Bedrijveninvesteringszone), waarbij de ondernemersvereniging samen met het stadsdeel een plan opstelt met heffingen en uitvoeringsovereenkomst. Het stadsdeel streeft ook naar Kansenzones op meer locaties.

- Nieuw-West ligt in de Randstad vlak bij Schiphol, de Haven, Westpoort en de Zuid-as. We benutten deze strategische ligging voor het aantrekken van internationale bedrijven.

#### *Werkgelegenheid*

In Nieuw-West staan veel mensen aan de kant, ook hun kinderen hebben minder kansen. We zullen alles op alles zetten om juist deze inwoners weer een toekomstperspectief te geven en aan het werk te helpen, eventueel via vrijwilligerswerk. De werkloosheid in Nieuw-West is te hoog. Er zijn veel grote bedrijven in de buurt waarmee we kunnen samenwerken, en dat biedt kansen voor werk en stages. Nieuw-West richt zich op het behouden en aantrekken van werkgelegenheid.

- We werken door aan een betere afstemming en aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt door het aanjagen van stageplaatsen, leerwerk- en coachingstrajecten.
- We organiseren een jaarlijkse banenmarkt voor het samenbrengen van vraag en aanbod.
- We stimuleren leerwerkbedrijven, reïntegratiebedrijven, werkervaringsplaatsen, ook voor mensen met een arbeidsbeperking. We eisen bij aanbestedingen een maatschappelijke inzet van bedrijven ('social return').
- Van mensen met een uitkering wordt verwacht dat zij actief deelnemen aan de samenleving, bijvoorbeeld door het verrichten van vrijwilligerswerk. Hiervoor wordt ook het tweede-kansonderwijs ingezet.

### **Resultaten periode 2010 – 2014**

#### **Economie**

##### 1. *Een sterke visie op de economische structuur*

De economische opgave voor Nieuw-West is omvangrijk en divers. Een integrale economische structuurvisie is daarom van groot belang. Doel hiervan is om de inspanningen en investeringen van het stadsdeel, bedrijfsleven en bewoners met betrekking tot economische ontwikkeling op elkaar af te stemmen en daarmee zo veel mogelijk kansen te benutten. De visie zal zich in ieder geval richten op het vergroten van de werkgelegenheid, bevorderen van veilig ondernemen, het versterken van de dienstverlening, wijkeconomie en de identiteit van Nieuw-West als vestigingsplaats voor nieuwe bedrijven. Bij het tot stand komen van de visie zal het bedrijfsleven intensief betrokken worden, zodat zij zelf haar agenda voor de economische ontwikkeling in Nieuw-West bepaalt.

#### **Acties:**

- opstellen economische structuurvisie: 2012

##### 2. *Een sterker economisch imago voor Nieuw-West*

Gezien de strategische ligging (havens van Amsterdam en Schiphol) biedt Nieuw-West mogelijkheden voor (nieuwe) bedrijven om zich hier te vestigen. Daarvoor is het belangrijk om de economische mogelijkheden en kansen van Nieuw-West goed op de kaart te zetten.

Onze sterke en unieke punten zijn onvoldoende bekend bij bedrijven en organisaties. Zo beschikt een deel van Nieuw-West over een glasvezelnetwerk waardoor het voor

bedrijven aantrekkelijk kan zijn zich hier te vestigen. Wij stimuleren dat dit netwerk wordt uitgebreid over heel Nieuw-West.

Nieuw-West kent daarnaast een aantal sterke economische pijlers, zoals de modesector, het gezondheidscluster en de creatieve sector. Stimulering van deze pijlers versterkt de economische aanzuigende werking van het stadsdeel en daarmee de werkgelegenheid. Om het economische imago van Nieuw-West te verbeteren en onze sterke punten beter onder de aandacht te brengen wordt een communicatiestrategie ontwikkeld en toegepast.

**Acties:**

- ontwikkelen en toepassen van een communicatiestrategie om de sterke punten van Nieuw-West te etaleren: 2011
- stimuleren uitbreiden glasvezelnetwerk over heel Nieuw-West: 2010-2014

3. *Efficiënte en creatieve benutting van bedrijvenlocaties*

Nieuw-West kenmerkt zich door een veelzijdige economische structuur en de daarbij horende bedrijvenlocaties en bedrijfspanden in de wijk. Wij streven naar optimale benutting van deze bedrijvenlocaties en bedrijfspanden, waarbij de leegstand van kantoorpanden extra aandacht vraagt.

Voor startende ondernemers zijn er relatief weinig goedkope, flexibele, kleinschalige bedrijfsruimtes beschikbaar. Vraag en aanbod sluiten onvoldoende op elkaar aan. Daarom wordt de huidige voorraad bedrijfsruimten in kaart gebracht en de behoefte aan bedrijfsruimte op de middellange en lange termijn geconcretiseerd. Zonodig het stadsdeel in overleg met de corporaties over het aanbod van bedrijfsruimten en wordt samenwerking gezocht met initiatieven als Stadsloods.

Door de economische crisis wordt de stedelijke vernieuwing vertraagd. Hierdoor komt bestaand vastgoed (tijdelijk) vrij. Wij willen dat dit vastgoed efficiënt en minimaal kostenneutraal wordt benut. Een interessante oplossing biedt de (tijdelijke) vestiging van creatieve broedplaatsen. Op diverse plaatsen in het stadsdeel is deze constructie reeds met succes toegepast. Wij zetten deze lijn voort in de periode 2010-2014.

**Acties:**

- ontwikkelen plan van aanpak om leegstand van bedrijfsruimten tegen te gaan: 2011
- in kaart brengen van vraag en aanbod van bedrijfsruimten: 2011
- voortzetten vestiging creatieve broedplaatsen: 2010-2014

4. *Vraaggerichte ondersteuning voor onze lokale ondernemers*

Een sterke wijk economie draagt direct bij aan de werkgelegenheid maar ook aan de leefbaarheid van het stadsdeel. Kwalitatieve verbetering en groei van het ondernemerschap zijn belangrijk voor een sterke wijk economie. Wij vinden het daarom van belang om (startende) ondernemers van Nieuw-West te ondersteunen. Een sterk ondernemersnetwerk is hiervoor belangrijk.

De afgelopen jaren heeft het Ondernemershuis een belangrijke ondersteunende functie voor ondernemers gehad. Daarnaast is het winkelstraatmanagement belangrijk geweest voor het goed functioneren van de winkelgebieden. Als gevolg van bezuinigingen staat de toekomst van zowel het Ondernemershuis als het winkelstraatmanagement echter onder druk. Onderzocht wordt of en hoe de principes van het Ondernemershuis en winkelstraatmanagement gecontinueerd kunnen worden

om optimale dienstverlening aan ondernemers in de toekomst te kunnen waarborgen. Ook door verminderde regeldruk en het wegnemen van onnodige belemmeringen (deregulering) kunnen economische ontwikkelingen binnen Nieuw-West positief worden gestimuleerd.

Wij vinden onderlinge kennisoverdracht tussen ondernemers belangrijk. Van elkaar leren en elkaar versterken vergroot de kansen voor ondernemerschap en levert een bijdrage aan de versterking van de werkgelegenheid. Wij pleiten daarom voor sterke ondernemersnetwerken in Nieuw-West, door effectiever gebruik te maken van bijvoorbeeld ondernemersverenigingen en netwerkbijeenkomsten. Wij onderzoeken hoe de dienstverlening via deze netwerkkanalen geoptimaliseerd kan worden.

In Nieuw-West zijn verder diverse gebieden als 'Kanszone' aangewezen. Deze gebieden krijgen een tijdelijke impuls om bedrijven naar het gebied te trekken en zittende ondernemers te versterken. Dit kan een effectief middel zijn om de wijk economie een impuls te geven. Het rendement van de Kanszones wordt geëvalueerd. Op basis hiervan wordt nagegaan hoe dit in Nieuw-West kan worden voortgezet.

**Acties:**

- wijk economie stimuleren door (startende) ondernemers te ondersteunen: 2010 - 2014
- stimuleren ondernemersnetwerken: 2010-2014
- opties in kaart brengen voor voortzetting dienstverleningsconcept Ondernemershuis: 2010
- voorstel continuering principes winkelstraatmanagement: 2010
- evalueren rendement Kanszones en mogelijkheden eventuele voortzetting onderzoeken: 2011

**Werkgelegenheid**

1. *Een samenhangend aanbod voor actief burgerschap*

In Nieuw-West is een groot aanbod aan (buurt)activiteiten en cursussen en vrijwilligerswerk om bewoners te ondersteunen op het gebied van taal, inburgering en arbeidsparticipatie. Om versnippering tegen te gaan worden vraag en aanbod op het gebied van maatschappelijke participatie gebundeld om zo te komen tot een samenhangend aanbod voor actief burgerschap en toeleiding naar (betaald) werk. De komende jaren zullen de budgetten voor dit thema fors teruglopen. Dit heeft gevolgen voor instanties als het participatiecentrum, de JongerenServicePunten (JSP's) en het Ondernemershuis. We willen voorkomen dat groepen buiten de boot vallen en streven ernaar methoden te vinden om deze functies overeind te houden.

We komen met een visie op participatie, waarin maatschappelijke participatie en werkgelegenheid verbonden zijn met aanpalende beleidsterreinen als WMO en armoedebeleid. Een goed structureel basisaanbod op het gebied van maatschappelijke participatie is de basis. De WMO is het uitgangspunt. Met wervingscampagnes worden vrijwilligerswerk en vrijwillige initiatieven ondersteund. We willen ruimte behouden voor maatwerk, voor specifieke gebieden of doelgroepen (bijvoorbeeld niet uitkeringsgerechtigden) waar het basisaanbod onvoldoende is en (tijdelijke) aanvulling noodzakelijk is.

**Acties:**

- inventariseren vraag en aanbod op gebied van maatschappelijke participatie om te komen tot een samenhangend aanbod aan voorzieningen: 2011
- ontwikkelen van een basisaanbod op het gebied van maatschappelijke participatie, met ruimte voor maatwerk voor specifieke doelgroepen en gebieden: 2010-2014

2. *Participatieaanbod: combinaties tussen instrumenten*

Wij vinden het belangrijk dat dienstverlening voor bewoners die maatschappelijk willen participeren, goed bereikbaar en laagdrempelig is. Op dit moment is het aanbod versnipperd over het stadsdeel en is de dienstverlening niet eenduidig. We willen het participatieaanbod harmoniseren en dubbelingen weghalen. De bewoners kunnen dan gemakkelijker hun weg vinden.

**Acties:**

- onderzoeken in welke vorm de brede makelaarsfunctie van het participatiecentrum behouden kan blijven: 2010-2014
- ontwikkelen van slimme combinaties om bestaande instrumenten te verankeren: 2010-2014

3. *Arbeidsparticipatie: match tussen vraag en aanbod*

We zetten in op een hogere arbeidsparticipatie in Nieuw-West. Hiervoor is goede toeleiding naar de arbeidsmarkt van belang, door vraag en aanbod met elkaar in contact te brengen, bijvoorbeeld door het organiseren van netwerkmatches.

We betrekken ondernemers in Nieuw-West bij het uitvoeren van participatiebeleid van het stadsdeel. Door met het bedrijfsleven het gesprek aan te gaan over hun vraag naar personeel en door maatregelen te inventariseren om de aansluiting met werkzoekenden uit Nieuw-West te versoepelen. We peilen draagvlak bij het bedrijfsleven voor initiatieven op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Op dit snijvlak van economie en werkgelegenheid zien wij een mogelijke rol voor een ondernemingscentrum, dan wel voor ondernemersnetwerken. Waar mogelijk nemen wij social return als randvoorwaarde op, bij privaatrechtelijke opdrachten en in ons subsidiebeleid.

We besteden speciale aandacht aan bestrijding van jeugdwerkloosheid. Aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt moet worden verbeterd. We willen hier nadrukkelijk het bedrijfsleven bij betrekken. De Jongeren Service Punten en het jongerenloket spelen een rol. Samenwerking en afstemming zijn cruciaal. Het is van belang vraag en aanbod beter op elkaar af te stemmen op het gebied van extra stageplaatsen, leerwerk- en coachingstrajecten. Als stadsdeel geven wij het goede voorbeeld door stageplaatsen aan te bieden op verschillende niveaus en door social return waar mogelijk als randvoorwaarde op te nemen bij privaatrechtelijke opdrachten en in ons subsidiebeleid. Wij maken bij het uitvoeren van onze werkzaamheden bovendien zoveel mogelijk gebruik van organisaties die leerwerktrajecten aanbieden.

**Acties:**

- verbeteren toeleiding naar de arbeidsmarkt door vraag en aanbod bij elkaar te brengen (bijvoorbeeld door het organiseren van banenmarkten): 2010-2014
- bedrijfsleven betrekken bij de uitvoering van participatiebeleid: 2010-2014
- waar mogelijk social return als randvoorwaarde bij privaatrechterlijke opdrachten en in ons subsidiebeleid: 2010-2014
- verbeteren van afstemming tussen vraag en aanbod door extra stageplaatsen, leerwerk- en -coachingtrajecten: 2010-2014
- expliciete aandacht voor jeugdwerkloosheid in de integrale jeugdnota: 2011 (zie programma 5: Onderwijs en jeugd)

# V.

## Onderwijs en jeugd



### Afspraken uit het coalitieakkoord

#### *Onderwijs*

Onderwijs stelt kinderen, jongeren en volwassenen in staat om zich zelf te ontplooiën en om hun kansen op de arbeidsmarkt te verhogen. Deels is onderwijs een verantwoordelijkheid van het Rijk, maar de stad en het stadsdeel kunnen bijdragen aan succesvol onderwijsbeleid. Het stadsdeel wil het onderste uit de kan halen waar het gaat om de vergroting van de onderwijskwaliteit en dus de kansen voor zijn bewoners. Wie in Nieuw-West onderwijs volgt, moet erop kunnen rekenen dat het stadsdeel, daar waar het binnen zijn macht ligt, onderwijsconsumenten en onderwijsaanbieders optimaal ondersteunt en faciliteert. Het stadsdeel bezuinigt niet op de onderwijstaken waar het stadsdeel verantwoordelijk voor is.

- De kwaliteit van het onderwijs moet verbeterd worden, want veel leerlingen in Nieuw-West hebben een achterstand ten opzichte van leeftijdsgenoten elders in Amsterdam. Om deze achterstand weg te werken, wordt het Meesterplan Onderwijs Nieuw-West gecontinueerd. Ook het wegwerken van leer- en ontwikkelingsachterstanden op taal en rekenen met een gerichte aanpak blijft een speerpunt. De ouderparticipatie op scholen wordt gestimuleerd.
- Het aantal Voorscholen wordt uitgebreid. Kinderopvang wordt betrokken bij voorschoolse trajecten, de peuterspeelzalen worden daarin geïntegreerd.
- Talentontwikkeling in Nieuw-West krijgt vorm door de verdere ontwikkeling van brede scholen. Jong artistiek talent krijgt meer mogelijkheden zich te ontwikkelen
- Sport is een belangrijk onderdeel in de vorming van kinderen. Ieder kind moet leren zwemmen en fietsen.
- De aansluiting tussen primair en voortgezet onderwijs moet verbeterd. Ook gaan we maatregelen nemen die ertoe leiden dat de uitkomsten van de Cito-toets in de pas lopen met het gemiddelde van Amsterdam. We pleiten voor aanvullende

financiering voor kopklassen om kinderen met achterstand beter toe te rusten voor het voortgezet onderwijs.

- Wij gaan door met maatregelen om schooluitval in het voortgezet onderwijs tegen te gaan. Zodat iedereen met een startkwalificatie de school verlaat.
- De aansluiting onderwijs/arbeidsmarkt moet verbeterd worden, zodat er meer en beter begeleide stageplaatsen ontstaan en het bedrijfsleven nauwer betrokken is bij wat er op scholen wordt geleerd (en omgekeerd).
- "Schoon, heel en veilig" geldt ook voor schoolgebouwen. Ook verkeersroutes van en naar scholen moeten veilig zijn, onder andere door slimme verkeersmaatregelen.

### *Jeugd en jongeren*

Alle jongeren in Nieuw-West moeten gelijke ontplooiingskansen krijgen. Hiermee wordt de maatschappelijke participatie van jongeren versterkt en vergroot. Signalen dat kinderen (jongens én meiden) problemen hebben en/of maken moeten tijdig en effectief, in samenhang met de eigen omgeving worden aangepakt. Zo kan voorkomen worden dat jongeren problemen gaan afreageren op de omgeving. In de komende tijd stellen wij een breed gedragen integrale jongerennota op. Uiteraard worden jongeren en ouders betrokken bij het beleid.

- We zetten de gezinsaanpak voor jongeren die dreigen te ontsporen voort. Er wordt gewerkt met een 'Eropaf-aanpak'. We willen psychische problemen van jongeren vroegtijdig onderkennen en aanpakken.
- Vanaf de jongste leeftijd zetten Ouder & Kindcentra in op de opvoedrol van ouders. Vaders worden daarbij nadrukkelijk betrokken. Ouder & Kindcentra werken samen met scholen.
- We stimuleren stageplaatsen, leerwerk- en coachingstrajecten en arbeidplaatsen, ook voor jonge gehandicapten.
- We streven naar de uitvoering van een basispakket van recreatieve mogelijkheden voor de jeugd en bieden jongeren een steun in de rug om in zichzelf te investeren.
- Goed voorbeeld doet goed volgen, daarom zetten we rolmodellen in.
- Initiatieven zoals 'Kamers met kansen', worden doorgezet.
- We gaan door met het stimuleren van initiatieven voor jongerenparticipatie, bijvoorbeeld via scholen.

### **Resultaten periode 2010 – 2014**

Alle ambities die stadsdeel Nieuw-West heeft als het gaat om jeugd, worden verder uitgewerkt in een integrale jeugdbeleid Nieuw-West. Het beleid is gebaseerd op de uitgangspunten van Jong Amsterdam II dat in samenwerking met schoolbesturen, de centrale stad en stadsdelen is opgesteld (2010).

### **Onderwijs**

1. *Een succesvolle schoolloopbaan begint met een goede start*  
Vroeg- en voorschoolse educatie (VVE) is erop gericht om kinderen van 2,5 tot 6 jaar te stimuleren in hun ontwikkeling. Met behulp van educatieve programma's wordt aandacht gegeven aan taalontwikkeling, sociale vaardigheden en samen spelen. Zo kunnen kinderen een succesvolle start maken in het basisonderwijs. Wij streven er daarom naar om *alle* peuters en kleuters die het nodig hebben deel te laten nemen aan de voorschool. Voorschoolplekken worden uitgebreid. Concentratie van deze uitbreiding zal liggen op het aanbieden van voorschoolprogramma's in de

kinderopvang. De kwaliteit van de voorschool sluit naadloos aan op de nieuwe wettelijke kwaliteitseisen.

**Acties:**

- uitbreiden aantal voorschoolplekken: 2010-2014
- implementatie wettelijke kwaliteitseisen voorscholen: 2010-2011

2. *Een succesvolle schoolloopbaan betekent kwalitatief goed onderwijs*

Wij willen kwalitatief goed onderwijs om het maximale uit kinderen te halen om ze vooruit te helpen en te motiveren bij het realiseren van hun persoonlijke ambities. Hiervoor zijn in Nieuw-West krachtige scholen nodig. Krachtig in de zin van aantrekkelijk, scholen met wervingskracht, een hoge onderwijskwaliteit en in staat om onderwijsachterstanden te reduceren. Schoolbesturen dragen verantwoordelijkheid voor de kwaliteit en de organisatie van het onderwijs. Samen met schoolbesturen, directies, de centrale stad, het stadsdeel en de ouders zoeken wij naar oplossingen en verbeteringen en zorgen gezamenlijk voor uitvoering en toezicht.

Het Meesterplan Onderwijs Nieuw-West is een belangrijk instrument om de kwaliteitsverbetering van het onderwijs in Nieuw-West te versnellen. Het Meesterplan gaat integraal onderdeel maken van het onderwijsbeleid in Nieuw-West. Het bevat elf actielijnen die erop gericht zijn de onderwijsopbrengsten van de kinderen structureel te verhogen en de ontwikkelingsachterstanden te verminderen. In maatplannen per school is uitgewerkt welke acties vanuit het Meesterplan op een school worden uitgevoerd, zoals huiswerkbegeleiding, mentoraten, opbrengstgericht leiderschap en zorg in en om de school. Dit is een extra inzet bovenop de inzet die schoolbesturen zelf plegen.

Een indicator voor de kwaliteit van het onderwijs is de Cito-score. Wij streven naar het gemiddeld niveau van Amsterdam en beschouwen een gemiddelde score van 534 als ondergrens voor scholen. Wanneer scholen onder deze grens zitten of dreigen te komen, worden er afspraken met de school, de centrale stad en het schoolbestuur gemaakt over een verbeteraanpak.

Het onderwijsbeleid van Nieuw-West gaat ook over de verdere ontwikkeling van brede scholen. De brede school levert aantoonbaar een bijdrage aan de (talent)ontwikkeling van kinderen. De wijze waarop brede scholen zich verder ontwikkelen is afhankelijk van onder andere het Kader Brede School dat in samenwerking met schoolbesturen, centrale stad en stadsdelen wordt opgesteld. De meest ver gevorderde variant van een Brede School is het 'community center': een integraal centrum als spil in de wijk gericht op een maximale ontwikkeling van kinderen, ouders en buurtbewoners. Community centers gaan brede samenwerkingsverbanden aan met partijen in de buurt zoals Ouder & Kindcentra (OKC), Jongeren Service Punten (JSP's), welzijnsinstellingen, kinderopvang, etc. We willen het concept van community centers als spil in de wijk uitbreiden.

Ouders zijn primair verantwoordelijk voor de schoolcarrière van hun kind. In Nieuw-West zijn nog lang niet alle ouders betrokken bij de schoolloopbaan van hun kinderen. Stadsdeel Nieuw-West wijst schoolbesturen, scholen en ouders daarom op de wettelijke taken rondom medezeggenschap, maar wil hen ook ondersteunen om de ouderbetrokkenheid te verhogen. Dit betekent een inzet op de ontwikkeling van ouders met als doelstellingen het verbeteren van de beheersing van de Nederlandse taal en in veel gevallen het verbeteren van de sociaaleconomische positie. Daarnaast ondersteunt het stadsdeel, onder andere via Ouder & Kindcentra, ouders bij het begeleiden van hun kinderen tijdens de schoolloopbaan.

**Acties:**

- uitvoering Meesterplan Onderwijs: 2010-2012
- afspraken maken met scholen over verbeteraanpak tot Nieuw Amsterdams Peil-niveau indien Cito-score onder 534: 2010-2014
- doorontwikkelen van brede scholen op basis van een 'Kader brede scholen' en uitkomsten van het Rekenkameronderzoek Brede Scholen 2010: 2010-2014
- uitbreiden community centers als spil in de wijk: 2010-2014
- inzetten interventies gericht op het verhogen van de ouderbetrokkenheid bij de schoolloopbaan van hun kinderen: 2011-2014

**3. Sluitende aanpak zorg**

In Nieuw-West kunnen ouders die dit nodig hebben rekenen op ondersteuning en begeleiding bij de opvoeding en de zorg voor hun kinderen. De schakels en de netwerken tussen het OKC en het onderwijs spelen hierin een belangrijke rol. De belangrijkste schakel tussen onderwijs en OKC is het multidisciplinaire Zorgbreedteoverleg (ZBO). Wij streven naar professionele en goed functionerende ZBO's op alle basisscholen in Nieuw-West.

Het OKC gaat meer taken overnemen op het gebied van jeugdgezondheidszorg van de GGD. Dit kan leiden tot wijzigingen in beleid op bijvoorbeeld het gebied van schoolmaatschappelijk werk en schoolbegeleiding.<sup>2</sup> De Wet Passend Onderwijs en de nieuwe diensten van het OKC vragen om intensieve samenwerking tussen alle partners. Het stadsdeel gaat met haar partners de uitdaging aan om oude en nieuwe diensten te onderzoeken en gezamenlijk de beste keuzes te maken voor een optimale dienstverlening. Samen met ouders, scholen, schoolbesturen en de lokale overheid zoeken en vinden wij de beste oplossingen om geen enkel kind, dat zorg en begeleiding nodig heeft, te missen.

**Acties:**

- professionaliseren van de ZBO's: 2013
- vormgeven wet Passend Onderwijs met schoolbesturen: 2011

**4. Doorgaande leerlijnen van basisschool naar middelbaar onderwijs naar werk**

Wij willen dat de jeugd van Nieuw-West soepel doorstroomt van basisschool naar middelbaar onderwijs en vervolgens naar werk. We gaan na welke partners hieraan een bijdrage kunnen leveren en bouwen een netwerk op binnen het onderwijsveld en het bedrijfsleven om de doorgaande leerlijn te optimaliseren.

Wij stimuleren initiatieven die de overgang tussen primair onderwijs naar voortgezet onderwijs bevorderen. Wij doen dit in overleg met de verantwoordelijke partners: primair onderwijs, voortgezet onderwijs en de centrale stad. Aangezien het voortgezet onderwijs de verantwoordelijkheid is van de centrale stad, zullen wij op stedelijk niveau bespreken welke rol het stadsdeel hierin kan en wil nemen. Wij onderzoeken hoe het stadsdeel een bijdrage kan leveren aan het verbeteren van het imago van vmbo en mbo. Ook hiervoor geldt dat gesprekken gevoerd dienen te worden met de centrale stad en het voortgezet onderwijs zelf.

Schooluitval wordt zoveel beperkt en de kans op werk wordt vergroot. Jongeren verlaten niet zonder startkwalificatie de middelbare school. Hiertoe worden prestatieafspraken gemaakt met Bureau Leerplicht Plus. De overgang naar werk

<sup>2</sup> Ondersteuning voor leerlingen met leerproblemen in het primair onderwijs.

wordt gestimuleerd door onder andere het aantal stageplaatsen te verhogen (zie programma 4: Werk, inkomen en economie).

**Acties:**

- regie voeren op het initiëren van projecten die de overgang van primair naar voortgezet onderwijs bevorderen: 2010-2014
- onderzoeken welke rol het stadsdeel kan vervullen ter verbetering van het imago vmbo/ mbo in samenspraak met voortgezet onderwijs en centrale stad: 2010-2014
- beperken schooluitval door prestatieafspraken met Bureau Leerlicht Plus: 2010-2014
- regie nemen in het opbouwen van een netwerk van partners die een positieve bijdrage kunnen leveren aan de doorgaande leerlijnen: 2010-2014

## Jeugd

### 1. *Alle jongeren dezelfde kansen*

We willen dat jongeren in Nieuw-West op kunnen groeien tot volwassenen die verantwoordelijkheid nemen, die zelfstandig keuzes kunnen maken en die het economisch en sociaal redden. Hierbij gaan we uit van de eigen kracht van onze jongeren: met het grootste deel van de jeugd gaat het namelijk goed.

Nieuw-West kent vele projecten en initiatieven die bijdragen aan de ontwikkelingsmogelijkheden van jongeren. Wij werken aan een sterke sociale infrastructuur, waarbij een belangrijke rol weggelegd is voor de community centers en scholen fungeren als vindplaats voor bredere functies in de buurt. Wij inventariseren het aanbod en onderzoeken hoe dit beter georganiseerd kan worden. De huidige Jongeren Service Punten (JSP's) bieden jongeren ondersteuning in onder andere teruggeleiding naar opleiding en werk en helpen hen problemen op te lossen die dit belemmeren, zoals schulden. De JSP's zijn laagdrempelig en bereiken veel jongeren. Wij behouden deze functie in Nieuw-West, maar onderzoeken welke vorm hierbij het meest efficiënt is.

Wij willen dat jongeren hun vrije tijd op een goede manier kunnen benutten, zodat zij de mogelijkheid krijgen hun talenten te ontdekken en maximaal te ontwikkelen. We inventariseren het aanbod op het gebied van brede talentontwikkeling (inclusief naschoolse activiteiten) en zoeken naar mogelijkheden dit efficiënter te organiseren. Brede talentontwikkeling in Nieuw-West krijgt mede vorm door de verdere ontwikkeling van brede scholen. Er is extra aandacht voor de doelgroep 10 – 14 jaar.

#### **Acties:**

- inventariseren en efficiënter organiseren aanbod jeugd: 2010-2014
- behouden functie van JSP in Nieuw-West: 2011
- inventariseren en efficiënter organiseren activiteiten brede talentontwikkeling (inclusief naschoolse activiteiten): 2010-2014
- opstellen integrale jongerennota: 2011

### 2. *Signalen oppakken*

Nieuw-West kent een uitgebreid netwerk op het gebied van jeugdoverlast, bijvoorbeeld met de multiprobleemgezin-aanpak, de eropaf-aanpak, netwerkcoördinatoren, buurtcoördinatoren, Streetcornerwerk, etc.

Wij ontwikkelen een systeem waarin alle informatie wordt verzameld en dat gemakkelijk toegankelijk is. Hiertoe wordt geïnventariseerd welke partijen in de buurt over welke relevante informatie beschikken, en welke informatie voor wie beschikbaar moet zijn. Zo wordt voorkomen dat partijen meerdere keren hetzelfde verhaal moeten doen en wordt een integrale aanpak mogelijk.

#### **Acties:**

- inventariseren partijen en kennis in de buurt: 2010
- ontwikkelen systeem kennisdeling informatie uit de buurt: 2011

3. *Ketenaanpak opvoedingsondersteuning met eigen verantwoordelijkheid ouders*  
Ook in de opvoeding gaan wij uit van de eigen verantwoordelijkheid van ouders. Wij ondersteunen ouders indien nodig, en zorgen dat zij hun eigen verantwoordelijkheid willen en kunnen nemen. Opvoeden is geen eilandjespolitiek, maar een goed afgestemd proces met rollen voor ouders, onderwijs en de buurt. Wij kiezen daarom voor een sluitende aanpak, ook wel ketenaanpak genoemd.

Vanaf negen maanden voor de geboorte van hun kind kunnen ouders terecht bij een van de drie Ouder & Kindcentra die ons stadsdeel kent. Vanaf 2-3 jaar spelen vroeg- en voorschool een belangrijke rol en aansluitend het basis- en voortgezet onderwijs en de buitenschoolse activiteiten. De afstemming tussen de schakels in deze keten kan beter. Wij maken daarom op bestuurlijk niveau afspraken met schoolbesturen, waardoor de samenwerking tussen het OKC en het onderwijs en tussen onderwijsinstellingen onderling verbetert. Tevens besteden wij specifieke aandacht aan de rol van vaders en ouderbetrokkenheid.

Buiten de keten zijn er verschillende instanties en projecten die inzetten op specifieke vormen van opvoedondersteuning, zoals de multiprobleemgezin-aanpak, de huis-aan-huisaanpak en de 8 tot 8-coaches. Ook op dit terrein is in de loop der jaren een uitgebreid en divers aanbod aan ondersteuning ontstaan en ook hier zal onderzocht worden hoe dit brede aanbod efficiënter kan worden georganiseerd.

**Acties:**

- verbeteren afstemming OKC en onderwijs door afspraken op bestuurlijk niveau: 2011
- inventariseren en efficiënter organiseren aanbod opvoedondersteuning: 2010-2014

## Bestuurder aan het woord: Jesse Bos

### **Bewoners benutten eigen krachten**

“Nieuw-West barst van het talent. Ons respect voor de kwaliteiten van de bewoners in Nieuw-West is groot. Hun eigen kracht is de basis van ons denken. In Nieuw-West kun je als bewoner zoveel bijdragen aan je leefomgeving. Natuurlijk springen wij bij waar bewoners het zelf niet redden. Daarbij blijven wij echter altijd een beroep doen op wat bewoners wel kunnen, en wat ze kunnen betekenen voor anderen die steun nodig hebben.”



# VI. Welzijn en zorg



## Afspraken uit het coalitieakkoord

### *Leefbaarheid*

Mengen van wonen en werken maakt een wijk leefbaarder, doordat er meer activiteiten op straat plaatsvinden en een betere sociale controle ontstaat. Daarnaast zijn bewoners belangrijk in het signaleren en oplossen van problemen in de buurt, maar ook voor het in gang zetten van verandering.

- Opstellen van specifieke leefbaarheid-buurtprogramma's die passen bij de behoefte en de problematiek in de buurt.
- Bevordering van bewonersinitiatieven: bewoners gaan zelf aan de gang om hun ideeën voor hun buurt of wijk uit te voeren, waardoor de kwaliteit van leven in hun buurt wordt vergroot en er tegelijkertijd sociale binding ontstaat.

### *Welzijn en zorg*

Nieuw-West investeert in mensen. Ons uitgangspunt is een vitale samenleving waar bewoners en ondernemers zelf verantwoordelijkheid kunnen nemen. Dat doen we door kansen te bieden aan bewoners om hun kracht en talent te ontwikkelen en door ondersteuning te bieden aan de kwetsbaren onder ons. Wij vinden het belangrijk dat iedereen, op zijn of haar manier, meedoet in de samenleving, en zetten in op de wederkerigheid zoals die in de Wet Maatschappelijke Ontwikkeling (WMO) wordt voorgesteld. De WMO is sinds 2007 in werking. De uitvoering van de WMO vraagt erom zorg en welzijn lokaal te verbinden en op elkaar aan te sluiten, zodat een beroep gedaan kan worden op de sociale verbanden in onze maatschappij. We ondersteunen mensen als ze het nodig hebben en versterken het zelfredzaam vermogen waar mogelijk. De eigen kracht van bewoners en het emancipatieproces van groepen ondersteunen wij dus, en we onderschrijven het belang van vrijwilligers en mantelzorgers in ons stadsdeel.

Er is behoefte aan een structureel basisaanbod voor zorg en welzijn, waarop bewoners kunnen blijven rekenen. Daarnaast moet er ruimte blijven voor vernieuwende initiatieven. Er gebeurt veel in Nieuw-West, maar door verbinding van initiatieven moet er meer worden bereikt met hetzelfde budget. Projecten worden doorgelicht op hun doelstellingen en effectiviteit.

- Dienstverlening en participatie: we bieden een goed dienstverleningspakket om zo lang mogelijk zelfstandig te wonen en te kunnen participeren in Nieuw-West. Er komen ook eenduidige, herkenbare en toegankelijke WMO-loketten waar bewoners gemakkelijker voor informatie, advies, vraagverheldering en doorverwijzing terecht kunnen. Bewoners moeten de kwaliteit ervan ook kunnen monitoren, zodat de uitwerking in de praktijk kwaliteit blijft houden. Daarom stellen we een WMO-adviesraad in voor Nieuw-West.
- Informele zorg: we stimuleren dat sociale netwerken om mensen heen worden opgebouwd dan wel verstrekt worden. Dat voorkomt sociaal isolement. We investeren in een informele zorgstructuur door scholing van vertrouwenspersonen en maatjes. We ondersteunen mantelzorgers, waarbij vooral jonge mantelzorgers bijzondere aandacht vragen. We waarderen vrijwilligers: ouderen spelen een belangrijke rol in het vrijwilligerswerk en voelen zich daar zelf ook beter door.)
- Maatschappelijke betrokkenheid van ondernemers op buurt- en wijkniveau: we stimuleren initiatieven om mensen met een beperking te laten werken en participeren. We stimuleren zowel ideeën om werknemers in te zetten ter ondersteuning van maatschappelijke projecten als aandacht van ondernemers voor ontmoeting in de buurt.
- Nieuw-West moet kunnen beschikken over een sterke infrastructuur van zorgvoorzieningen op wijkniveau, zoals de wijkverpleegkundige en wijkgezondheidscentra, voor het verlenen van professionele hulp- en dienstverlening aan bewoners met psychosociale en/of materiële problemen op het gebied van wonen, zorg en welzijn. We stimuleren dit en streven naar een breed 24-uursmeldpunt en een ketenaanpak rond (beginnend) dementerende ouderen en chronisch zieken. De situatie van migrantenouderen vraagt extra aandacht.
- Tegengaan geweld achter de voordeur: alle vormen van geweld achter de voordeur moeten eerder herkend en intensiever aangepakt. Dit vraagt ook om voldoende goede opvang van slachtoffers en een effectieve aanpak van daders. (zie programma 2: Openbare orde en veiligheid)
- Inburgering /participatie: inburgeraars worden niet gehinderd door wachtlijsten en bureaucratie. De lesstof beperkt zich niet tot taalonderwijs en het behalen van een inburgeringsdiploma. Zo snel mogelijk moet aansluiting gevonden worden met een traject naar participatie en zo mogelijk naar werk. Waar nodig moet geïnvesteerd worden in alfabetisering, maatwerk bieden is uitgangspunt. Inburgeren op scholen kan tegelijkertijd ouderparticipatie stimuleren. (zie programma 4: Werk, inkomen en economie)

### *Emancipatie*

Emancipatie betekent gelijke rechten om mee te doen in de maatschappij. Er is een directe relatie met maatschappelijke participatie. Emancipatie wordt versterkt door taallessen, activeringstrajecten en opvoedingsondersteuning. Vrouwenemancipatie is ook een zaak voor mannen en jongens. Dat betekent dat ook mannen en jongens in hun handelen en denken moeten emanciperen.

- Activiteiten die niet passen binnen emancipatie, zoals eerwraak, uithuwelijken, vrouwenbesnijdenis en huiselijk geweld worden aangepakt. Voor slachtoffers hiervan en voor iedereen die in zijn of haar vrijheid wordt belemmerd, bijvoorbeeld

door geloof of seksuele voorkeur, dient voldoende ondersteuning en opvang te zijn.

- Het homo-emancipatiebeleid geldt voor heel Nieuw-West.

#### *Armoedebestrijding*

Er zijn veel huishoudens in Nieuw-West met een laag inkomen. We moeten pogen te voorkomen dat mensen in problemen en isolement geraken en we moeten de mensen die daarin al verkeren, ondersteunen. Dat doen we door een goed armoedebeleid. Gericht op directe hulp, maar ook op het versterken van bewoners.

- Het stadsdeel zorgt ervoor dat de bewoners met een laag inkomen bekend raken met financiële regelingen en mogelijkheden voor ondersteuning.
- We zetten preventieve projecten in zoals Vroeg-eropaf, budgetbegeleiding, cursussen, thuisadministratie etc.
- Er worden maatjes en vertrouwenspersonen ingezet om isolement te doorbreken.
- We zorgen ervoor dat er geen wachtlijsten zijn voor sociaal-maatschappelijke ondersteuning en schuldhulpverlening.
- We stimuleren maatschappelijke ondernemingen gericht op armoedebestrijding.

#### **Resultaten periode 2010 – 2014**

##### 1. *Leefbare en gezonde buurten*

Leefbare buurten zijn voor iedereen belangrijk. Iedereen hoort dus bij te dragen aan die leefbare buurt. Bewoners doen dat onder andere door hun eigen straat schoon te helpen houden, waar mogelijk een steentje bij te dragen aan het voorkomen van vervuiling, bijvoorbeeld door elkaar aan te spreken.

De fase van stedelijke vernieuwing – sloop, opbouw, stilstand (door economische crisis) en beheer – is van grote invloed op de leefbaarheid in de buurt en daarom leidend voor de maatregelen die we treffen. Nu de stedelijke vernieuwing stagneert door de economische crisis, wordt goed buurtbeheer steeds belangrijker voor een schone, hele en veilige buurt. Om hier goed op in te springen, werken we wijkgericht - op basis van onze visie op wijkgericht werken. Wij maken afspraken met corporaties, opbouwwerk, politie en andere instanties in de wijk. Deze afspraken liggen op fysiek, sociaal-economisch en maatschappelijk terrein.

Een leefbare buurt is daarnaast ook een gezonde buurt. Binnen het project 'Gezonde Wijk' wordt de buurt beoordeeld op haar gezondheid in alle facetten. Denk aan een goed areaal frisse lucht en beweging, maar ook een evenwichtig aantal hulpverleners in de wijk.

#### **Acties:**

- visie op wijkgericht werken: 2011

##### 2. *Een sterk sociaal netwerk gericht op de eigen kracht van bewoners*

Een sterk sociaal netwerk in de buurt bevordert de leefbaarheid van de buurt en de participatie van bewoners. Een goede samenlevingsvorm in de buurt is in de eerste plaats een zaak van de bewoners zelf. Het stadsdeel draagt alleen daar bij waar dit niet automatisch gaat, met behulp van de leefbaarheidprogramma's en door instanties zoals de corporaties, de winkeliersverenigingen en het opbouwwerk te vragen om te faciliteren.

Wij investeren in de kracht van het informele zorgnetwerk. Bewoners bieden vaak hulp aan mensen in de buurt die dat nodig hebben. Deze bewoners zijn onmisbaar in de buurt. Daarom biedt het stadsdeel scholing en coaching aan, bijvoorbeeld aan mantelzorgers, en worden mantelzorgers en vrijwilligers jaarlijks extra in het zonnetje gezet. Bedrijven worden bij dit informele zorgnetwerk betrokken door te vragen medewerkers een korte tijd als vrijwilliger in te zetten bij projecten in de buurt. In de vorige bestuursperiode is veel aandacht besteed aan de woonservicewijken. Hier wordt service geboden aan oudere buurtgenoten en bewoners met een beperking om zo lang mogelijk zelfstandig te blijven wonen. In de komende bestuursperiode betrekken we deze groep zoveel mogelijk bij buurtactiviteiten. Dit voorkomt isolement en stimuleert vanzelfsprekende zorg voor elkaar.

In Nieuw-West bieden verschillende instellingen ondersteuning aan bewoners. Bij de loketten Zorg en Samenleven (WMO-loket), de zorgsteunpunten en de telefonische meldpunten Zorg en Overlast kunnen bewoners hun zorgen en problemen melden. Het loket geeft advies om de problemen op te lossen en verwijst in enkele gevallen door. Het stadsdeel regisseert de samenwerking tussen de verschillende instellingen om passend en op maat hulp te kunnen bieden. In deze geïntegreerde aanpak besteden we extra aandacht aan een goede koppeling tussen de zorg- en welzijnsinstellingen. We stellen een onafhankelijke WMO-raad in, samengesteld uit leden van adviesraden van verschillende organisaties. Deze WMO-raad geeft formeel advies aan de raad en kent een onafhankelijke voorzitter. De raad is vanaf 2011 actief.

Speciale aandacht besteden wij aan de emancipatie van mannen en jongens, door mannenemancipatieprojecten zoals steunvaders en het mannencentrum te ondersteunen en ervoor te zorgen dat er in de OKC's extra aandacht aan de rol van vaders wordt besteed. We breiden het homo-emancipatiebeleid uit naar heel Nieuw-West.

**Acties:**

- organiseren jaarlijks terugkerend evenement als waardering voor vrijwilligers en mantelzorgers: 2011-2014
- inventariseren aanbod 'in de wijk': 2011
- regisseren samenwerking instanties in de wijk : 2011-2014
- welzijnsinstellingen voldoen aan eisen WMO en zijn opgenomen in het basispakket WMO: 2011-2014
- installeren onafhankelijke WMO-raad: 2011
- aandacht voor mannenemancipatie: 2010-2014
- opstellen homo-emancipatiebeleid: 2011

3. *Bestrijding en preventie van armoede*

In Nieuw-West leven verhoudingsgewijs meer bewoners onder het Nieuw Amsterdams Peil<sup>3</sup> (NAP) dan in andere stadsdelen. We vinden het van belang dat bewoners hun sociaaleconomische positie verbeteren. Om daartoe in staat te zijn is vaak wat extra's nodig. Daarom zetten we in op armoedebestrijding. Een eerste stap is het ontwikkelen van een duidelijke visie op armoedebeleid. Het huidige beleid en lopende projecten worden geïnterviewd en op basis van deze analyse worden maatregelen getroffen gericht op preventie en bestrijding van armoede en het voorkomen van terugval. Nieuw-West kent naast het reguliere aanbod veel initiatieven op het gebied van schuldhulpverlening. Het stadsdeel gaat de komende tijd na in

<sup>3</sup> Gemiddelde sociaaleconomische positie van alle Amsterdammers.

hoeverre deze initiatieven extra zijn en iets nieuws leveren bovenop het reguliere aanbod.

**Acties:**

- ontwikkelen visie op armoedebeleid: 2011
- inventariseren en evalueren initiatieven schuldhulpverlening: 2011

# VII. Sport en recreatie



## Afspraken uit het coalitieakkoord

### *Sport en bewegen*

Nieuw-West is hét sportstadsdeel van Amsterdam. Dat willen wij koesteren en verder ontwikkelen. Als Amsterdam erin slaagt de Olympische spelen naar Nederland te halen, kan Nieuw-West daarbij een rol gaan vervullen. Sport is essentieel voor de lichamelijke en geestelijke ontwikkeling van mensen, vooral van kinderen. Ook voor het tegengaan van obesitas is sport belangrijk. In het stadsdeel is een groot en divers aanbod van sportfaciliteiten, maar het gebruik daarvan kan beter. Nieuw-West biedt unieke kansen om (top)sport te koppelen aan onderwijs en jeugdbeleid.

- De sportparticipatie in het stadsdeel wordt verhoogd. De sportpas is hiertoe een middel.
- Er wordt een actief informatie- en promotiebeleid gevoerd om zichtbaar te maken dat sport nodig en leuk is, bijvoorbeeld via media die door jongeren worden gebruikt.
- Het grote aanbod van sportfaciliteiten wordt benut om de beeldvorming van Nieuw-West te verbeteren.
- We streven naar een aantal herkenbare en terugkerende sportevenementen.
- Door verbetering van de samenwerking tussen stadsdeel, scholen en sportverenigingen wordt de uitvoering van naschoolse sportactiviteiten geoptimaliseerd. Bijvoorbeeld door de inzet van combinatiefunctionarissen en door de expertise van de Hogeschool van Amsterdam (voorheen ALO).
- We werken aan slimme fiets-, skate-, wandel- en hardlooproutes binnen het stadsdeel, en met verbindingen naar andere stadsdelen (zie programma 3: Verkeer en infrastructuur).
- We streven naar exploitatieverbetering van Velodroom en Sloterparkbad.

## Resultaten periode 2010-2014

### 1. *Verhoogde sportparticipatie van bewoners*

Sport is essentieel voor het lichamelijk en geestelijk welbevinden van onze bewoners. Wie sport werkt aan zijn gezondheid en doet mee aan de maatschappij. Een gezonde levensstijl begint al op jonge leeftijd. Daarom willen wij de deelname aan sport verhogen, met name voor de jeugd. We zoeken naar creatieve oplossingen om sport hoog op de agenda te houden.

Er gebeurt al veel om sportparticipatie te verhogen, maar dit kan efficiënter georganiseerd worden. Daarom worden de huidige activiteiten op het gebied van sport, zoals Jump-In, sportbuurtwerk en Topscore geïnventariseerd, geëvalueerd en efficiënt gebundeld. Dat wat aanslaat willen we behouden en waar mogelijk uitbouwen. Projecten voor risicjongeren krijgen bijzondere aandacht. Op deze manier willen wij de eigen kracht van onze jeugd versterken en sportdeelname en de leefbaarheid in de buurt bevorderen. De samenwerking tussen scholen en sportverenigingen op het gebied van naschoolse activiteiten is een sleutel om de jeugd in beweging te krijgen en te houden. Het pakket aan naschoolse activiteiten wordt geëvalueerd met als doel bewezen successen te behouden (zie ook programma 5: Jeugd en onderwijs).

Open dagen bij sportverenigingen en een actieve communicatie hierover dragen ook bij aan het stimuleren van sportparticipatie. De aanleg van veilige fietsroutes met goede bewegwijzering naar sportparken maakt sportparken met name voor kinderen toegankelijk. Het is onze nadrukkelijke wens om ieder kind al vroeg in aanraking te laten komen met sport. Wij brengen in coproductie met de scholen elk kind in de gelegenheid te leren zwemmen en fietsen.

#### **Acties:**

- inventariseren, evalueren en bundelen de huidige activiteiten op het gebied van sportparticipatie (o.a. sportpas): 2011
- evalueren pakket naschoolse activiteiten: 2011
- behouden van effectieve projecten voor risicjongeren: 2010-2014
- alle kinderen in de gelegenheid stellen te leren zwemmen en fietsen: 2010-2014

### 2. *Sterke profilering van Nieuw-West als sportgebied*

Nieuw-West kent veel sportaccommodaties, waaronder een aantal topsportlocaties. Ook de ALO<sup>4</sup> is hier gevestigd. Nieuw-West als sportstadsdeel bij uitstek is een belangrijk onderdeel van het imago van Nieuw-West (zie ook programma 4: Werk, inkomen en economie). Door grote evenementen aan te trekken en actief te communiceren over bestaande evenementen wordt Nieuw-West als sportgebied beter op de kaart gezet. Een sterk sportimago kan helpen de bedrijvigheid in Nieuw-West te vergroten en de sportparticipatie te verbeteren. Topsportlocatie als het Velodrome en het Sloterparkbad zijn voor het stadsdeel niet kostendekkend. Wij streven naar nieuwe huurovereenkomsten die wel kostendekkend zijn (zie ook programma 11: Stedelijke ontwikkeling).

---

<sup>4</sup> De opleidingen 'Academie voor Lichamelijke Opvoeding', 'Sport, Management en Ondernemen' en 'Voeding', onderdelen van de Hogeschool van Amsterdam.

**Acties:**

- behouden, aantrekken en faciliteren van grote sportevenementen: 2010-2014
- organiseren van sportverkiezingen: 2011
- sportief imago van Nieuw-West bevorderen in communicatie: 2010-2014
- afsluiten huur- en exploitatieovereenkomst voor Velodrome en Sloterparkbad: 2010-2011

**3. *Efficiënt exploiteren sportparken***

De sportparken kunnen efficiënter geëxploiteerd worden. Door compacte sportparken te realiseren is dit mogelijk. We intensiveren de bespelingsgraden, maken de velden geschikt voor multifunctioneel gebruik en creëren de omstandigheden voor het vergroten van het aantal sportevenementen door o.a. kunstgrasvelden en verbeterde accommodaties aan te leggen en de professionaliteit van de verenigingen te verhogen. Hiervoor zetten we ook de deskundigheid van de Sportadviesraad in. Rond het beheer van sportpark De Eendracht is al gezocht naar een nieuwe beheerconstructie. In het afgelopen jaar is daartoe de invoering van het parkmanagementconcept voorbereid. De exploitatie van een sportpark wordt verzelfstandigd. Zo wordt op termijn een efficiëntere, kostenreducerende werkwijze gerealiseerd. In 2011 is het parkmanagementconcept voor sportpark De Eendracht ingevoerd. Aansluitend wordt bekeken in welke vorm dit concept ook voor de andere twee sportparken (Ookmeer en Sloten) kan worden ingevoerd.

**Acties:**

- realisatie van multifunctionele sportcentra op de sportparken de Eendracht en Ookmeer: 2010-2012
- realiseren van compacte sportparken: 2011-2014
- invoeren parkmanagementconcept in sportpark De Eendracht: 2011
- evalueren parkmanagementconcept voor andere sportparken in Nieuw-West: 2011-2014

## Bestuurder aan het woord: Paulus de Wilt

### Paulus de Wilt: Gastvrij Nieuw-West

“Nieuw-West heeft veel potentie die onderscheidend is binnen Amsterdam: een levendige mix van culturen, een jonge bevolking en veel ruimte, groen en water. We bouwen voort op deze potentie. We geven creativiteit en ondernemerschap een kans, stimuleren jongeren om hun talenten te etaleren, en ontsluiten het groen en de Sloterplas beter voor recreatie. We accentueren de sterke punten van Nieuw-West en maken deze zichtbaar voor bewoners en ondernemers binnen en buiten het stadsdeel. Een gastvrij Nieuw-West weet wat het in huis heeft, ontwikkelt en koestert dat en nodigt uit in het stadsdeel te komen kijken, wonen, werken, ondernemen of gewoon genieten.”



# VIII. Cultuur en monumenten



## Afspraken uit het coalitieakkoord

### *Kunst en cultuur*

De rijke mix aan culturen in Nieuw-West is uitgangspunt voor het kunst- en cultuurbeleid in het stadsdeel. Wij willen onze bewoners meer bij kunst en cultuur betrekken en bij het cultureel erfgoed van Nieuw-West. De diversiteit van onze bewoners krijgt de ruimte op kleinschalige festivals en in spannende dwarsverbanden tussen kunst en de ruim aanwezige natuur.

- We streven naar meer culturele uitgaansmogelijkheden, zoals laagdrempelige lokale cultuurcentra, een muziekpodium en een bioscoop.
- Kunstoverleg wordt gestimuleerd
- De vestiging van culturele ondernemingen en broedplaatsen wordt gestimuleerd. (zie programma (zie programma 4: Werk, inkomen en economie en programma 11: Stedelijke ontwikkeling)
- De ontwikkeling van het Van Eesteren-museumgebied wordt ondersteund. (zie programma 11: Stedelijke ontwikkeling)
- Het cultuurhistorisch erfgoed van de Westelijke Tuinsteden zal breed onder de aandacht worden gebracht
- Er komt bijzondere aandacht voor de culturele geschiedenis van migrantengroepen.
- De bibliotheek is een essentiële culturele voorziening
- De Meervaart wordt beschouwd als een belangrijke culturele drager in Nieuw-West. Dat verdient ondersteuning.

## Resultaten periode 2010 – 2014

### 1. *Kunst en cultuur: uitwisseling en ontwikkeling*

De culturele diversiteit van Nieuw-West biedt kansen om zich ten opzichte van de rest van Amsterdam te onderscheiden. Het cultuurbeleid gaat uit van de bewoners van

Nieuw-West, maar creëert ook kansen om bezoekers uit de rest van de stad en de regio aan te trekken. De unieke positie van Nieuw-West qua ligging en bevolkingssamenstelling en de ontwikkeling van de Amsterdamse metropoolregio bieden mogelijkheden ons als gastvrij Nieuw-West te profileren. Bijvoorbeeld via Nieuw en Meer, een (wereld)muziekpodium of mogelijk een tweede culturele trekker aan de Sloterplas. Maar ook hier geldt: de ambities zijn hoog, de middelen echter beperkt. We zoeken daarom naar efficiënte werkwijzen, versterken activiteiten die zichzelf bewezen hebben en investeren in laagdrempelige activiteiten. Zo realiseren wij een gastvrij Nieuw-West.

Kunst gaat dwars door alle culturen, leeftijden en achtergronden heen en verbindt. Wij willen onze bewoners daaraan laten deelnemen. Door culturele uitgaansmogelijkheden laagdrempelig te maken en te houden, door te zoeken naar creatieve dwarsverbanden en door te investeren in cultuureducatie en in talentontwikkeling, bijvoorbeeld door een contactpersoon cultuur op scholen aan te wijzen. Ook de verbinding met het ondernemerschap (in de broedplaatsen; het produceren van kunst en cultuur) en maatschappelijke organisaties in Nieuw-West speelt hierbij een belangrijke rol. Laagdrempelige culturele activiteiten vinden plaats in de buurten en wijken, in de directe nabijheid van de bewoners.

Wij investeren in de culturele ontwikkeling van de kinderen in Nieuw-West. Het basispakket Kunst en cultuur dat is ontwikkeld in het kader van de brede talentontwikkeling is hier een voorbeeld van (zie programma 5: Onderwijs en jeugd). Cultuureducatie op basisscholen vormt een basis(voorwaarde) voor het starten met cultuurparticipatie. Daarnaast besteden wij bij activiteiten in het kader van sociaal interim beheer extra aandacht aan culturele activiteiten voor kinderen.

**Acties:**

- behouden cultuureducatie binnen scholen, zowel bij primair als voortgezet onderwijs: 2010-2014
- ontwikkeling van cultuureducatie tot Nieuw Amsterdams Peil en de borging in het Meesterplan Onderwijs bestuurlijk dragen door de betrokken portefeuillehouders op het gebied van Cultuur, Onderwijs en Wijken:2010-2014
- uitbreiden uitvoeren culturele activiteiten in samenwerking met bewoners naar heel Nieuw-West: 2011
- onderzoeken mogelijkheden tijdelijke bioscoop en een wereldmuziekpodium: 2010-2014

2. *Culturele manifestaties: festivals*

Festivals zijn bij uitstek geschikt om talenten te tonen, creativiteit en originaliteit te stimuleren en een podium te bieden aan cultureel Nieuw-West. Het versterken en continueren van festivals, zoals het Sloterplasfestival en het West Beach Filmfestival als laagdrempelige en divers geprogrammeerde culturele manifestaties is belangrijk. De focus ligt daarbij op de Sloterplas. Festivals bieden podia aan talent uit Nieuw-West en gastvrije, inspirerende ontmoetingsplekken voor bewoners en geïnteresseerden. In 2012 bestaan de westelijke tuinsteden 60 jaar. Onder de slogan 'Go West' wordt 2012 ingevuld als themajaar met aanknopingspunten op allerlei maatschappelijke terreinen: horeca, ondernemerschap, werkgelegenheid, cultuur, sport, evenementen, etc. Wij grijpen deze gelegenheid aan om de gastvrijheid van Nieuw-West op de kaart te zetten.

**Acties:**

- versterken en continueren van festivals als laagdrempelige en divers geprogrammeerde culturele manifestaties voor Nieuw-West: 2010-2014
- gebruiken themajaar 2012 'Go West' om gastvrij Nieuw-West op de kaart te zetten: 2012

**3. *Evenementen in Nieuw-West***

Evenementen brengen leven in de brouwerij en zorgen voor extra bestedingen bij winkels en horeca en voor werkgelegenheid. Zij bepalen mede het imago van Nieuw-West: een stadsdeel dat gekenmerkt wordt door culturele diversiteit, groen en ruimte. Evenementen kunnen soms tot overlast leiden, of niet passend zijn bij het imago van Nieuw-West. Voor Nieuw-West willen wij een evenementenbeleid dat zorgt voor evenementen die iets toevoegen aan ons stadsdeel. Die passen bij de locatie, qua omvang en aard van het evenement, zonder een te sterke belasting van de leefomgeving van onze bewoners. Bij een sterk evenementenbeleid hoort een adequate handhaving. Zo garanderen wij voor zowel bewoners als voor aanvragers rechtszekerheid op dit punt. Hierbij besteden wij ook aandacht aan grote evenementen zoals Loveland en het Slotterplas Festival.

**Acties:**

- opstellen evenementenbeleid: 2011

**4. *Broedplaatsen: ondernemerschap en productie***

Door de ontwikkeling van broedplaatsen te stimuleren wordt het vestigings- en productieklimaat voor culturele ondernemers beter. Dit geeft ook een impuls aan cultureel ondernemerschap en de verdere professionalisering daarvan in Nieuw-West. Ambitie hierbij is om waar mogelijk woon-, restaurant- en hotelfuncties te integreren. Bij broedplaatsen zijn er kansen om gebruik te maken van tijdelijke leegstand, in samenwerking bijvoorbeeld met corporaties en projectontwikkelaars.

**Acties:**

- inzetten op uitbreiding van het aantal broedplaatsen in Nieuw-West, i.s.m. corporaties en projectontwikkelaars en andere lokale en stedelijke partners: 2010-2014

**5. *Erfgoed: Van Eesterenmuseum, exposities en verhalen***

Het stedenbouwkundige plan dat Cornelis Van Eesteren voor ogen had toen hij de uitbreidingsplannen<sup>5</sup> voor de Westelijke Tuinsteden tekende, is in Nieuw-West bewaard gebleven. In de vorige bestuursperiode is een deel van dit gebied 'beschermd' verklaard onder de naam 'Van Eesterenmuseum'. Wij koesteren dit gebied en zorgen voor een grotere bekendheid, bijvoorbeeld door het openen van een expositieruimte in broedplaats De Vlucht.

Ook het stedenbouwkundig karakter van Nieuw-West willen wij zoveel als mogelijk behouden (zie programma 11: Stedelijke ontwikkeling). In de structuurvisie voor Nieuw-West 2012 besteden wij specifiek aandacht aan het behoud van het cultuurhistorisch erfgoed van Nieuw-West. Wij staan in beginsel positief tegenover het initiatief van het Rijk tot het aanwijzen van delen van Nieuw-West tot zogenoemde 'wederopbouw gebieden' (zoals het Van Eesterengebied) in het kader van 'de

<sup>5</sup> Het Algemeen Uitbreidingsplan (AUP).

Rijksstructuurvisie cultuurhistorisch erfgoed', mits dit initiatief inpasbaar is binnen de stedelijke vernieuwingsdoelstelling en de daarvoor geldende (o.a. financiële) kaders en afspraken.

In ons cultureel aanbod besteden we extra aandacht aan de culturele geschiedenis van onze bewoners, bijvoorbeeld met exposities, en door het verzamelen en uitwisselen van verhalen, zoals door het Geheugen van West.

**Acties:**

- aandacht culturele geschiedenis van bewoners door middel van initiatieven als Van Eesterenmuseum en Geheugen van West: 2011-2012

# IX.

## Openbare ruimte en groen



### Afspraken uit het coalitieakkoord

*Milieu, water (zie programma 10: Milieu en water), groen, parken, dierenwelzijn*

De westelijke tuinsteden van Amsterdam staan bekend als groen en ruim. De noodzakelijke stedelijke vernieuwing mag dat karakter niet aantasten. Sterker nog: de coalitie streeft ernaar de groene functie te versterken. Een stringent groencompensatiebeleid, gecombineerd met extra investeringen in de groene scheggen moeten daar zorg voor dragen. Tegelijkertijd streven we naar het versterken van de recreatiemogelijkheden in het stadsdeel. De ontwikkelingen op het gebied van luchtkwaliteit en CO<sub>2</sub>-uitstoot geven ook het stadsdeel Nieuw-West een grote verantwoordelijkheid voor het milieubeleid. Daarom zetten we in op duurzaamheid, het verbeteren van de groenstructuur en de waterkwaliteit. Een deel van onze inspanningen kan alleen samen met de participatie van bewoners worden gepleegd.

### *Groen en parken*

- De Toekomst van de Groenstructuur in Parkstad zal in Nieuw-West gebruikt worden als basis om de cultuurhistorische waarde van de groenstructuur te beschermen en verder te ontwikkelen.
- De natuurgebieden in Nieuw-West, zoals de Brettenzone, de Tuinen van West, de ecologische zone langs de Ringvaart en de Oeverlanden bij de Nieuwe Meer worden versterkt. In deze gebieden hebben natuur en natuurrecreatie prioriteit.
- Intensiever gebruik van parken: in het Rembrandtpark, Stadspark en Sloterpark is ruimte voor culturele initiatieven (zie programma 8: Cultuur en monumenten) en parkhoreca. Ook Volkstuinparken hebben een belangrijke recreatieve en ecologische functie in de stad. De toegankelijkheid van deze parken dient vergroot te worden door het creëren van wandelroutes.
- Visie op Sloterplas: de Sloterplas is van ons allemaal. Op basis van de bestuurlijke ambitienota van het Sloterplasoverleg organiseert het stadsdeel een Sloterplasconferentie om met bewoners, ondernemers en deskundigen de bestaande visies op het Sloterparkgebied met elkaar te integreren. Als

randvoorwaarde geldt dat geen van de oevers stedelijk bebouwd wordt. We zien wel mogelijkheden voor evenementen in bijvoorbeeld een openluchttheater en horeca op de noord- en op de zuidoever. (zie programma 10: Milieu en water)

- Er komt een bomenbeleidsplan voor het hele stadsdeel. Algemeen uitgangspunt blijft onverkort dat het kappen van bomen gecompenseerd dient te worden door de aanplant van nieuwe bomen in dezelfde buurt of elders in het stadsdeel.
- Stimuleren en initiëren van Groen Erfgoed Landelijk gebied / Tuinen van West: voor verantwoord beleid op ecologie – natuurbeheer en natuurbehoud – is het essentieel rekening te houden met het karakter van de westelijke tuinsteden. De inventarisatie van het “groene erfgoed” dient te worden uitgebreid tot heel Nieuw-West.

#### *Dierenwelzijn*

- In het stadsdeel wonen niet alleen mensen, maar ook steeds meer dieren kiezen voor een leven in de stad. Vaak is dat prima en verdienen ze de ruimte die ze zoeken. Indien de dieren toch overlast zorgen, kiezen we voor diervriendelijke vormen van beheer.

#### *Openbare ruimte en wijkbeheer*

Inrichting, onderhoud en beheer van de openbare ruimte moet bijdragen aan een prettig verblijf en mogelijkheden tot ontmoeting bieden. We werken aan een schoon, heel en veilig stadsdeel. Dat kan het stadsdeel niet alleen: ook bewoners worden gevraagd een bijdrage te leveren.

- De openbare ruimte wordt op efficiënte wijze ingericht en onderhouden, met speciale aandacht voor bereikbaarheid en begaanbaarheid voor mensen met een handicap.
- Bewoners, bedrijven en scholen worden gestimuleerd om mee te helpen met schoonhouden van hun buurt.
- Organiseren van meer gelegenheden voor contact tussen bewoners in openbare ruimte, bijvoorbeeld door het scheppen van meer terrasruimte bij de winkelcentra. (zie programma 11: Stedelijke ontwikkeling)
- Bewoners die – alleen of gezamenlijk – delen van de openbare ruimte beheren worden door het stadsdeel ondersteund. Dat kan door middel van zelfbeheercontracten

### **Resultaten periode 2010 – 2014**

1. *We beschermen en ontwikkelen de groenstructuur van Nieuw-West*  
Nieuw-West heeft een unieke groenstructuur. Deze willen we beschermen en verder ontwikkelen. De bescherming van de groenstructuur wordt gecontinueerd op de wijze zoals vastgelegd in ‘De Toekomst van de Groenstructuur in Parkstad’. Dit plan bevat de analyse van de ontwikkeling van de hoofdgroenstructuren van het stadsdeel en een aantal kenmerkende buurten/wijken. Voor de samenhang, het gebruik van en de lange termijn visie van de groenstructuren in de wijken wordt een groenvisie gemaakt. Het Bomenbeleidsplan met 'Bomentaal' is onderdeel van.

#### **Acties:**

- opstellen ‘De Toekomst van de Groenstructuur in Parkstad’: 2010
- opstellen groenvisie met als onderdeel bomenbeleidsplan: 2011

2. *Versterken natuur, parken en Tuinen van West*

Nieuw-West heeft veel grote parken, zoals het Rembrandtpark, Radiaal West, Sloterpark, Tuinen van West en de Groene As. De parken zijn de groene longen van het stadsdeel. Hier kunnen bewoners en bezoekers recreëren in een groene en waterrijke omgeving. De parken van Nieuw-West - als onderdeel van de stad Amsterdam - mogen meer differentiatie in inrichting en gebruik krijgen voor een intensiever gebruik door meer mensen. Dit kan bijvoorbeeld door openluchttentoonstellingen of evenementen te organiseren. Ook een sterke fasering van stedelijk gebruik naar natuurlijk gebruik kan hieraan bijdragen.

Sinds 2009 wordt gewerkt aan de herontwikkeling van het noordelijk deel van het Rembrandtpark. Doel is om een 'community playground' te realiseren door herontwikkeling en uitbreiding van bestaande functies. Met de playground, die een relatie zal krijgen met het community center in Overtoomse Veld, wordt een hoogwaardig verblijfs-, recreatief en educatief gebied voor de jeugd gecreëerd, waarbij jong en oud elkaar ontmoeten in het groen. Tevens wordt de toegankelijkheid van het park verhoogd door de tunnels onder de A10 te verbeteren. Realisatie vindt plaats in 2011-2013, samen met de centrale stad en externe partners.

De Tuinen van West is een project in ontwikkeling en uitvoering. In uitvoering zijn onder andere de volgende projecten: de ontwikkeling van het middengebied met een centraal evenemententerrein, de renovatie en het toegankelijk maken van Park de Kuil en de ontwikkeling van het struinpad over de dijk bij de Osdorper Middenpolder Noord. De ontwikkeling van projecten voor 2011 en later worden nu onderzocht. Tuinen van West is sterk afhankelijk van externe financiering en andere projecten.

In de ontwikkeling van de Tuinen van West neemt stadslandbouw een belangrijke plaats in. Stadslandbouw combineert kleinschalige landbouw met recreatie, zorg en onderwijs. Denk bijvoorbeeld aan boerderijen met winkel aan huis, pluktuinen waar mensen zelf fruit en bloemen kunnen plukken of zorgboerderijen. In samenwerking met het landelijke InnovatieNetwerk wordt onderzocht welke soorten van stadslandbouw in de Tuinen van West passen.

De Sloterplas is nu het fysieke hart van Nieuw-West. Het doel is één integraal stedelijk recreatiegebied van de Sloterplas en haar oevers te maken, voor een breder en gevarieerder type gebruikers. De Ambitienotitie 'Sloterplas venster van mogelijkheden' geldt als het toetsingskader voor de ontwikkelingen van de Sloterplas en haar oevers. Het programma richt zich onder andere op nieuwe horeca langs de plas, integraal beheer en inrichting en het verbeteren waterkwaliteit. Deze initiatieven en beleidswensen landen in 2011 in een 'Sloterplasconferentie'.

Radiaal West/De Bretten is een samenwerkingsverband van de stadsdelen West en Nieuw-West voor een breed en lang gebied langs de Haarlemmerweg. Het bestaat uit drie subprogramma's: Ruimte en Groen, Economie en Sport. De eerste onderdelen van het project Ruimte en Groen en van het uitvoeringsprogramma Creatieve bedrijvigheid zijn gestart.

De volkstuinten moeten wettelijk van riolering worden voorzien. Wij streven ernaar van deze gelegenheid gebruik te maken om de volkstuintencomplexen breder toegankelijk te maken door de aanleg van fiets- en wandelroutes.

**Acties:**

- uitvoering categorie 2 projecten Tuinen van West en vaststellen van de lijst en begin maken met uitvoering projecten categorie 3: 2011-2014
- differentiëren van inrichting en gebruik van parken, zoals Rembrandtpark, Grote en kleine Parkeiland Sloterplas, Brettenzone: 2010-2014
- onderzoeken welke vormen van stadslandbouw in de Tuinen van West passen: 2011
- organiseren Sloterplasconferentie: 2011
- uitvoeren programma Groene As: 2010-2014
- streven naar breder toegankelijk maken volkstuincomplexen door aanleg fiets- en wandelroutes: 2010-2014

3. *Diervriendelijke vormen van beheer bij overlast*

We kiezen voor diervriendelijke vormen van beheer, ook wanneer dieren overlast bezorgen. Zo lopen er nu verschillende pilots voor bestrijding van rattenoverlast. Na evaluatie wordt in begin 2011 een beleidskeuze gemaakt voor Nieuw-West. De ontwikkelingen op het gebied van diervriendelijk beheer worden op de voet gevolgd, waardoor nieuwe inzichten als pilot kunnen worden toegepast. In 2011 wordt verder een campagne gestart om bewoners voor te lichten over hoe dierenoverlast voorkomen kan worden.

**Acties:**

- pilots evalueren en beleidskeuzes maken en uitvoeren: 2010-2011
- voorlichtingscampagne over dierenoverlast: 2011

4. *Efficiënt beheer van de openbare ruimte*

We gaan de openbare ruimte op een efficiënte en eenduidige wijze beheren. Beheren wordt beïnvloed door de inrichting van de openbare ruimte. Mooie ontwerpen vragen meer beheerkosten, sobere ontwerpen minder beheerkosten. Beheerbewust ontwikkelen en ontwikkelbewust beheren zijn onze uitgangspunten.

Wij hebben het principebesluit genomen te voldoen aan de Puccini-methode. Deze methode wordt verder uitgewerkt in het Handboek Inrichting Openbare Ruimte. Dit plan verwoordt standaardisering van het straatbeeld en materiaalgebruik door heel Amsterdam. Hierdoor wordt de planvorming efficiënter, heeft centrale inkoop meer effect, gaan de uitvoeringskosten omlaag en worden beheer en onderhoud eenvoudiger. Tevens wordt een beheertoets Openbare Ruimte ontwikkeld en toegepast. Hiermee wordt getoetst of de (her)inrichting van de openbare ruimte aan het vastgestelde beleid voor duurzame inrichting voldoet en inzicht geeft in de consequenties voor het beheer.

De uitgangspunten schoon, heel, veilig en juist gebruik worden gehanteerd. Om een efficiënte beheerwijze te realiseren stellen we de beheerkwaliteit voor heel Nieuw-West opnieuw vast, waarbij mede uitgegaan wordt van differentiatie in beheer en van het onderhoudsprincipe 'van beheren op basis van frequentie naar beheren op basis van kwaliteit'.

Een schone straat, naast het goed laten aanbieden en het ophalen van afval, is een thema dat veel aandacht vraagt. Aandacht in de vorm van goed beheer, maar ook in de vorm van gedragsbeïnvloeding van bewoners. Schoon doen we samen! Een stevige uitdaging staat ons te wachten om het stadsdeel schoon genoeg te houden en tegelijkertijd te bezuinigen. Om de betrokkenheid van de bewoners te vergroten is

extra voorlichting noodzakelijk. Ook bij het aspect schoon wordt uitgegaan van differentiatie in beheer en het onderhoudsprincipe 'beeldbeheer'.

We onderzoeken of we in het kader van de werkgelegenheid gebruik kunnen maken van organisaties gericht op de bevordering van arbeidsparticipatie (zie ook programma 4: Werk, inkomen en economie).

**Acties:**

- vaststellen Handboek Inrichting Openbare Ruimte, volgend op de Puccini-methode: 2010
- vaststellen beheerkwaliteit: 2011
- ontwikkelen en toepassen beheertoets Openbare Ruimte: 2011
- voorlichtingscampagne vergroting betrokkenheid bewoners: 2010-2011
- onderzoek gebruik organisaties gericht op bevordering arbeidsparticipatie (social return): 2011-2012

5. *Bewoners betrekken bij een schone omgeving*

Het stadsdeel en zijn bewoners delen de verantwoordelijkheid voor een schone omgeving. We betrekken bewoners dan ook zo veel mogelijk bij het onderhouden van de buurt. Bijvoorbeeld door samen met corporaties schoonmaakdagen te organiseren. Ook worden bewoners gestimuleerd verantwoordelijkheid te nemen voor objecten in de buurt, bijvoorbeeld door het project 'Adopteer een bak' in te zetten in heel Nieuw-West. Tevens kan deze vorm van zelfbeheer worden uitgebreid in de vorm van adoptie van speelveldjes, pleintjes, straten en groenvoorzieningen. Afspraken hierover met bewoners, bewonersgroepen en/of winkeliersverenigingen worden vastgelegd in zelfbeheercontracten. Bij buurtschouwen worden ook bewoners uitgenodigd. Indien nodig spreken we bewoners aan op hun gedrag en handhaven we strenger bij overtredingen.

**Acties:**

- organiseren schoonmaakdagen samen met corporaties: 2010-2014
- bevorderen zelfbeheer met vastlegging afspraken in zelfbeheercontracten: 2010-2014
- aanspreken bewoners op hun gedrag en handhaven bij overtredingen: 2010-2014

## Bestuurder aan het woord: Els Verdonk

### Verbinden

“De komende jaren staan in het teken van verbinden. Niet meer spreken vanuit de voormalige drie stadsdelen, maar vanuit één Nieuw-West. Zowel door bewoners als door onze eigen organisatie. Dat kan bijvoorbeeld door het samen over de structuurvisie voor Nieuw-West te hebben: een integrale, samenhangende toekomstvisie op vele terreinen zoals Ruimtelijke Ordening, Economische Zaken, werk, recreatie, onderwijs, voorzieningen, woningen, cultuur, etc. Het gaat daarbij dus niet alleen om de stenen, maar om de samenhang van de dingen. Het gaat om wat is en moet worden. Juist door te praten met mensen over wat zij wensen en hun ambities kun je die verbinding vinden. Met als resultaat duurzaam leefbare buurten die meer dan twintig jaar mee gaan en in samenhang Nieuw-West maken.”



# X.

## Milieu en water



### Afspraken uit het coalitieakkoord

#### *Milieu*

- De natuur- en milieueducatiecentra zorgen voor kennis over de natuur bij jong en oud, dat zullen we blijven stimuleren.
- We werken aan het klimaatvriendelijk maken van onze eigen stadsdeelorganisatie. Als er een nieuw stadsdeeltkantoor komt, geven we het goede voorbeeld.
- Onderhoud van de openbare ruimte gebeurt zo milieuvriendelijk mogelijk. We streven naar een certificaat voor duurzaam terreinbeheer.
- Geluidsmeting & luchtkwaliteit monitoren: via de deelname van een stadsdeelambtenaar aan de Alderstafel worden de ontwikkelingen rond Schiphol kritisch in de gaten gehouden. We willen doorgaan met de geluidsmetingen die nu worden uitgevoerd en dit uitbreiden met metingen van de luchtkwaliteit.
- Het stadsdeel werkt mee aan stedelijk, regionaal en landelijk beleid zoals P+R voorzieningen, verbetering van openbaar vervoer en fietsvoorzieningen. (zie programma 3: Verkeer en infrastructuur)
- Bewoners worden gestimuleerd om zelf een bijdrage te leveren aan luchtkwaliteit en CO2-reductie.

#### *Water*

- Er moet een aanpak komen tot verbetering van de waterkwaliteit van de Sloterplas, de Nieuwe Meer en het overige open water in Nieuw-West. Het streven is een gezond watersysteem, gebaseerd op integraal waterbeheer.
- We stellen samen met het Waterschap, de Provincie, Rijkswaterstaat, het drinkwaterbedrijf en de omliggende stadsdelen een Waterplan op.

### *Afvalinzameling*

- Er komt een interne verzelfstandigde afvalinzamelingorganisatie. Uitgangspunt moet worden dat de openbare ruimte in Nieuw-West op een eenduidige manier wordt beheerd.
- Invoeren van een CleanTeam in heel Nieuw-West.

## **Resultaten periode 2010 – 2014**

### 1. *Een milieuvriendelijk Nieuw-West*

Nieuw-West moet (nog) milieuvriendelijker worden. Dit kunnen we op verschillende manieren bereiken. We willen in het onderhoud van de openbare ruimte een bronzen certificaat voor onkruidbestrijding op verharding behalen in 2014.

Het stadsdeel is actief betrokken bij het overleg van de Alderstafel waar voor Nieuw-West de effecten van Schiphol op de leefomgeving centraal staan. Verder worden de luchtkwaliteit en het geluidsniveau scherp in de gaten gehouden door metingen volgens een landelijk meetnet en door Schiphol met een eigen meetnet. Onderzocht wordt of de gegevens uit de metingen bruikbaar en voldoende zijn voor Nieuw-West. Indien nodig worden deze aangevuld met eigen metingen.

Uiteraard geven wij als stadsdeel het goede voorbeeld, door het fietsgebruik van onze medewerkers te stimuleren (denk aan fietsvergoeding en fietsplan), door bij vervanging van het wagenpark te kiezen voor duurzame vervoermiddelen (zie programma 3: Verkeer en infrastructuur), door digitaal te werken als het kan en door alle printers standaard op dubbelzijdig afdrukken in te stellen. Het eventueel nieuw te bouwen stadsdelekantoor zal klimaatneutraal zijn.

Het milieubewustzijn van onze bewoners wordt gestimuleerd door hen zo veel mogelijk gebruik te laten maken van de NME-centra, de schooltuinen en de kinderboerderijen. Wij stellen een integrale NME-visie op.

Het toepassen van mechanische onkruidbestrijding op verharding is een duurzame methode. Het behalen van een certificaat, brons, zilver of goud, geeft aan hoe duurzaam de bestrijding van het onkruid is. Wij gaan voor een bronzen certificaat in 2014. Het project GRaBS is een Europese samenwerking, gericht op kennisuitwisseling over toepassingsmogelijkheden van steden aan klimaatveranderingen. De focus ligt voornamelijk op de te nemen maatregelen die de gevolgen van de klimaatverandering opvangen. Wij participeren reeds in dit project.

#### **Acties:**

- monitoren luchtkwaliteit en geluidsniveau: 2010-2014
- actief deelnemen aan Alderstafel: 2010-2014
- stimuleren milieuvriendelijk gedrag medewerkers van Nieuw-West: 2010-2014
- opstellen NME-visie: 2011-2012
- behalen van een bronzencertificaat voor onkruidbestrijding op verharding: 2014
- voortzetten van project GraBS: 2010-2011

### 2. *Een goed waterbeheer*

Het streven is een goede kwaliteit van het oppervlaktewater in Nieuw-West te krijgen. Vele partijen hebben een deelverantwoordelijkheid over de kwantiteit en kwaliteit van het water. Om inzicht te krijgen welke maatregelen zij gaan nemen om de waterkwaliteit en kwantiteit te verbeteren, initiëren wij een overleg met alle betrokkenen, zoals onder andere Waternet, het Waterschap, de provincie, Rijkswaterstaat, het Drinkwaterbedrijf en de omliggende stadsdelen. Deze inzichten,

maatregelen, het gebruik en ecologische waarden worden in het 'Waterplan Nieuw-West' samengebracht.

We stimuleren groene daken als één van mogelijkheden om te voldoen aan de norm van 10% oppervlaktewater bij de ontwikkeling van stedelijke vernieuwing en verdichting.

De Sloterplas is het blauwe hart van het stadsdeel. Het water van de Sloterplas wordt beheerd door Waternet en Binnenwaterbeheer Amsterdam. De waterkwaliteit van de Sloterplas verdient sterke aandacht. In de vastgestelde Europese Kaderrichtlijn Water zijn interventies benoemd om de waterkwaliteit duurzaam verbeterd te krijgen. Initiatief ligt bij Waternet. In 2015 is de Sloterplas niet meer verbonden met ander water en dan zou er verbetering moeten komen in de kwaliteit van het water. Het doel is om in 2027 een Sloterplas te hebben die voldoet aan de eisen van de Europese Kaderrichtlijn Water.

**Acties:**

- opstellen Waterplan: 2010-2014
- initiëren overleg met alle betrokkenen over water met specifieke aandacht voor de Sloterplas: 2010-2011
- stimuleren van het aanbrengen van groene daken: 2010-2014

3. *Afvalinzameling*

De afvalinzamelingorganisatie moet intern verzelfstandigen. Dit betekent een goede samenwerking met stadsdeel West en Afvalservice West (ASW). De keuze om voormalig Geuzenveld-Slotermeer uit Afvalservice West te laten stappen, wordt in 2010 aan de deelraad voorgelegd. In 2012 start de interne verzelfstandiging van de afvalinzamelingsorganisatie, waarbij het afvalbeleid (o.a. grof afval, gft) zoveel als mogelijk eenduidig wordt uitgevoerd en aangeboden aan de bewoners.

De werkwijze van het CleanTeam – een mobiele brigade die flexibel en snel kan reageren op meldingen van overlast van verkeerd aangeboden afval – wordt uitgebreid naar het hele stadsdeel.

**Acties:**

- uitbreiden werkgebied CleanTeam tot het hele stadsdeel: 2011
- intern verzelfstandigen afvalinzamelingorganisatie: 2012
- eenduidig grof afval- en gft-beleid: 2011-2012

4. *Schoon en duurzaam vervoer in Nieuw-West*

Wij streven ernaar dat vervoer in Nieuw-West zo min mogelijk schade aan het milieu veroorzaakt. Dit bereiken wij door het gebruik van fiets en openbaar vervoer te bevorderen, door het gebruik van duurzaam vervoer te stimuleren en door de aanleg van elektrische oplaadpunten te stimuleren. Bij vervanging van het wagenpark van het stadsdeel zetten wij waar mogelijk in op duurzame alternatieven. In 2011 stellen wij een beleidsplan Duurzaam vervoer op. Alternatieve mogelijkheden voor het goederenvervoer worden verder onder de aandacht van de centrale stad gebracht, zoals het vrachtttramproject waar goederen per tram in plaats van over de weg worden vervoerd.

**Acties:**

- opstellen beleidsplan Duurzaam vervoer: 2011
- onder de aandacht brengen alternatieve mogelijkheden goederenvervoer: 2010-2014

# XI. Stedelijke ontwikkeling



## Afspraken uit het coalitieakkoord

### *Wonen*

Bewoners moeten prettig kunnen wonen in Nieuw-West. Zowel de huidige als de toekomstige bewoners van Nieuw-West moeten zich thuis voelen. Dit betekent dat wij inzetten op een gevarieerd woningaanbod, dat past bij het groene karakter en de kenmerkende cultuurhistorische architectuur. Zo valt te denken aan levensbestendige woningen, maar ook aan het bieden van ruimte voor kleinschalige bedrijvigheid, kunstenaars en jongeren. Binnen deze opgave investeren wij in duurzaamheid en actieve betrokkenheid van bewoners bij de vormgeving van hun eigen leefomgeving. Niet alleen de stenen zijn bepalend voor een prettig leefklimaat. Ook sociale en economische initiatieven spelen een belangrijke rol.

- Er moeten in Nieuw-West gemengde woonwijken komen met een mix van modale huur, starterwoningen, duurdere koopwoningen, en ten minste 45% sociale huur. Daartoe zoeken we naar mogelijkheden om het percentage sociale huurwoningen te verhogen in de nieuwbouw.
- Bij nieuwbouw zorgen we voor voldoende berging (en mogelijkheden om fietsen te stallen en voor de beschikbaarheid van buitenruimte.
- We houden rekening met het karakter van de buurt en de architectuur.
- We maken een lijst van Jonge monumenten voor heel Nieuw-West, en streven ernaar ze te behouden.
- Sommige woningen worden gelabeld voor jongeren die daar tot een bepaalde leeftijd mogen wonen, eventueel in ruil voor maatschappelijke tegenprestaties.)

### *Stedelijke vernieuwing*

De voortgang van de stedelijke vernieuwing in Nieuw-West is de komende periode een belangrijke opgave. Bij de stedelijke vernieuwingsplannen is het nodig dat betrokken bewoners vanaf het begin intensief participeren in de totstandkoming van de plannen, resulterend in een zeer breed draagvlak. Zowel bij renovatie als

nieuwbouw is duurzaam bouwen het uitgangspunt. Dat geldt zowel voor het bouwen en slopen als voor het resultaat. Bij stedelijke vernieuwing wordt zo veel mogelijk oorspronkelijke architectuur behouden door een beter afweging te maken tussen sloop en renovatie. Liever rooveren dan slopen.

- Bij het opstellen van stedelijke vernieuwingsplannen wordt de groentoets uitgevoerd.
- Bij de evaluatie van de Herziening Richting Parkstad 2015 wordt ernaar gestreefd meer kwaliteit in de openbare ruimte te realiseren, meer groen en collectieve ruimte.
- We willen zo compact mogelijk bouwen. Waar de verdichtingdoelstelling onder druk staat, wordt gezocht naar creatieve oplossingen. Een mogelijkheid is de hoogte in te gaan op plekken waar dat kan.
- Onderzocht wordt hoe slooppanden tijdelijk verhuurd kunnen worden aan jongeren.
- Slopen en bouwrijp maken (van bestaande bebouwing) betrekken in de Energie Prestatie Norm (EPC) van de vervangende nieuwbouw.
- Slopen pas toestaan als nieuwbouwplan(nen) zijn goedgekeurd.
- Vernieuwingsprojecten worden ondersteund door goed sociaal en fysiek interim-beheer.
- Er is één aanspreekpunt voor huurteams, bewonersondersteuning bij renovaties, woonsprekuren en lokale huurderorganisaties met kwaliteitsverbetering als doel.
- Bij renovatie bevorderen we hergebruik als bedrijfsruimte. De mogelijkheid om bestaande panden (tijdelijk) te gebruiken als broedplaats wordt telkens onderzocht.

#### *Ruimtelijke ordening*

Het nieuwe stadsdeel Nieuw-West heeft behoefte aan een samenhangend ruimtelijk beleid. Daarbij hoort een Ruimtelijke Ordeningsvisie die kan dienen als een paraplu voor de komende 25 jaar, waarbij recht gedaan wordt aan het groene karakter van ons stadsdeel met een heldere visie op de totale ruimtelijke ordeningsstructuur en de verdichtingopgave. Nieuw-West zal zich sterk gaan verstedelijken in het gebied tussen Ring A10, de Ringspoordijk en het stadsdeel West (uitrol Centrumgebied). Een tweede verstedelijking is Amsterdam Centrum Nieuw-West (Osdorpplein). De totstandkoming van Ruimtelijke Ordeningsvisie is een gezamenlijke opgave, getrokken door de portefeuillehouder Ruimtelijke Ordening. Dit betekent dat er vanuit een samenhangend perspectief ruimtelijke kaders worden gesteld voor de diverse projecten en beleidsvelden.

- Er komt in deze periode een Structuurplan voor Nieuw-West. Hierin krijgen stedelijke vernieuwing, sociaaleconomische ontwikkelingen en leefbaarheid, groen en waterstructuren, verkeersinfrastructuur en parkeerbeleid, cultuurhistorische elementen en economische factoren een plek.
- Behoud van het open karakter van de westelijke tuinsteden. Dit is een leidend punt voor RO-beleid.
- De bestaande bescherming van het Van Eesteren-museumgebied wordt gerespecteerd.
- Zowel de Waarderingskaart als de toekomst van De Toekomst van de Groenstructuur in Parkstad als kaderstellend stuk, zullen zo snel mogelijk worden voorgelegd aan de Raad. We streven naar zo veel mogelijk functiemenging (bedrijvigheid en wonen). Leegstand dient bestreden te worden. Indien daartoe functiewijziging nodig is, regelen we dat in bestemmingsplannen.
- We stimuleren creatieve bedrijvigheid en levendigheid in buurten door broedplaatsen te faciliteren en leegstaande gebouwen en plinten te benutten.

- We zorgen dat hemelwater minder snel stroomt (waterberging) en verbeteren de water- en luchtkwaliteit, bijvoorbeeld door aanleg van groene daken.
- We gaan een strategisch vastgoedbeleid maken voor heel Nieuw-West.
- Meervoudig ruimtegebruik wordt gestimuleerd.

## Resultaten periode 2010 – 2014

In het coalitieakkoord zijn hoge ambities neergelegd. Deze staan onder druk omdat de heroverwegingen die stad, stadsdelen en corporaties maken, onherroepelijk leiden tot vertraging in onze vernieuwingsplannen. Wij zetten stevig in om zoveel mogelijk gerealiseerd te krijgen, maar onvermijdelijk zullen ook wij getroffen worden door een vorm van bouwstop. Dat betekent veel, juist voor de wijken waar wij zorgen over hebben. Wij zullen onze ambities in de tijd moeten bijstellen, maar wij blijven wel staan voor een hoge kwaliteit.

### 1. *Gevarieerd wonen in Nieuw-West*

Bewoners wonen prettig in Nieuw-West, nu en in de toekomst (zie ook programma 2: Openbare orde en veiligheid). Een gevarieerd woningaanbod dat past bij het karakter van Nieuw-West is hierbij belangrijk. Om dit te bereiken zijn in de herziening van het Ontwikkelingsplan Richting Parkstad 2015 en de Parkstadovereenkomst op stedelijk niveau afspraken gemaakt met de corporaties. De centraal-stedelijke afspraken voor wonen zullen wij ook bij corporaties en projectontwikkelaars bepleiten.

Daarnaast maken wij met de corporaties afspraken over de verhuur van woningen aan jongeren en zetten wij in op verhuur van te slopen panden aan jongeren tegen een lage huur, in ruil voor een social return (zie ook Programma 5: Onderwijs en jeugd).

In aanvulling op de centraal-stedelijke woonvisie stellen wij de 'Woonvisie Nieuw-West' op. We houden hierbij rekening met het feit dat, gezien de economische crisis, de voortgang van de stedelijke vernieuwing onzeker is.

#### **Acties:**

- integraal in beeld brengen van de consequenties van de herprogrammering van het woningbouwprogramma en de wijze waarop hierover regie wordt gevoerd: 2010-2014
- maken afspraken met corporaties over verhuur woningen aan jongeren (t/m 27 jaar): 2010-2014
- maken afspraken met corporaties over verhuur slooppanden aan jongeren in Nieuw-West in ruil voor social return (bijvoorbeeld project VoorUit): 2010-2014
- opstellen 'Woonvisie Nieuw-West': 2011

### 2. *Structuurvisie Nieuw-West: behouden van het architectonisch en groene karakter van Nieuw-West*

Nieuw-West heeft een eigen stedenbouwkundig en groen karakter dat wij graag willen behouden. De structuurvisie geldt als overkoepelend kader voor de ruimtelijke ordening in Nieuw-West. In deze visie krijgen stedenbouw, groenstructuren, verkeersinfrastructuur, sociaaleconomische ontwikkelingen en cultuurhistorisch erfgoed nadrukkelijk een plek.

Bij nieuwbouw en herbouw wordt rekening gehouden met het groene en open karakter van Nieuw-West. Door het Bureau Monumenten en Archeologie zijn waarderingskaarten voor Nieuw-West gemaakt, waarop bijzondere aspecten in de bebouwing van Nieuw-West staan beschreven. De waarderingskaarten worden - in

overleg met de ontwikkelende partijen - gebruikt als leidraad voor het behoud van waardevolle bebouwing in Nieuw-West. Ook de lijst met jonge monumenten wordt uitgebreid. Voor nieuwe ontwikkelingen geven wij waar dat kan de voorkeur aan renovatie. Wij noemen dit de renovatietoets.

Nieuw-West kenmerkt zich ook door zijn groene karakter. Compact bouwen is een middel om het groen van Nieuw-West te behouden. In de Herziening Richting Parkstad 2015 zijn afspraken gemaakt over de leefmilieus. In de structuurvisie van Nieuw-West wordt aandacht besteed aan de verhouding tussen de leefmilieus in relatie tot groen en hoogbouw. Bij het opstellen van inrichtingsplannen wordt rekening gehouden met de visie groenstructuur.

**Acties:**

- gebruiken waarderingskaarten bij intact houden structuur westelijke tuinsteden: 2010-2014
- uitbreiden lijst 'jonge monumenten': 2011
- toepassen van de renovatietoets: 2010-2014
- opstellen structuurvisie Nieuw-West: 2012

3. *Duurzaam bouwen*

Duurzaam bouwen is de standaard in Nieuw-West. Zowel bij sloop, renovatie als bij nieuwbouw. Vanaf 2015 geldt wettelijk dat alle nieuwbouw klimaatneutraal moet zijn. We brengen duurzaamheid onder de aandacht van onze partners. Eigen Haard voert een experiment uit met duurzaam bouwen. Indien dit succesvol blijkt, zetten we ons in voor deze manier van werken bij andere projecten.

**Acties:**

- onder aandacht brengen duurzaamheid bij partners: 2011-2014
- evalueren experiment duurzaam bouwen Overtoomse Veld: 2012

4. *Stedelijke vernieuwing: in samenspraak met bewoners*

Stedelijke vernieuwing heeft een grote impact op de buurt en haar bewoners. Bij stedelijke vernieuwing gaat het niet alleen om de fysieke vernieuwing, maar ook om de sociale vernieuwing (zie ook programma 4: Werk, inkomen en economie). We betrekken bewoners zoveel en zo vroeg als mogelijk bij het ontwikkelen van stedelijke vernieuwingsplannen.

In het verleden hebben in veel stedelijke vernieuwingsgebieden bewoners geparticipeerd bij de voorbereiding van de vernieuwingsplannen. Door de financiële crisis stagneert echter de uitvoering van nieuwbouwprojecten. Wij houden contact met de bewoners en zorgen dat zij juist geïnformeerd worden over de stand van zaken van de stedelijke vernieuwing in hun buurt. Waar nodig besteden wij in gebieden waar de vernieuwing vertraagd is extra aandacht aan sociaal en fysiek beheer (zie ook programma 6: Welzijn en zorg). Tevens staan de stagnatie van de stedelijke vernieuwing bouwlocaties soms langere tijd leeg. Zo mogelijk worden leegstaande gebouwen tijdelijk gebruikt. Te denken valt aan studentenhuisvesting en broedplaatsen.

**Acties:**

- uitwerken van herprogrammering woningbouw door stadsdelen met corporaties
- betrekken bewoners bij stedelijke vernieuwingsplannen: 2010-2014
- extra aandacht voor sociaal en fysiek interim beheer: 2010-2014
- stimuleren en faciliteren gebruik van te slopen gebouwen voor tijdelijke huisvesting: 2010-2014

5. *Vastgoed*

In de komende periode maken we een inventarisatie van alle vastgoedobjecten die vallen onder het private domein van het stadsdeel Nieuw-West. We brengen de financiële en juridische risico's per object van de totale vastgoedportefeuille in beeld. We willen inzicht krijgen in de meerjarige onderhoudsbehoefte om de objecten professioneel te beheren. Pas dan kan bekeken worden waar opbrengsten geoptimaliseerd kunnen worden. Op basis hiervan zullen wij aan de deelraad voorstellen doen over de te realiseren beleidsdoelstellingen met de vastgoedportefeuille. Denk hierbij onder andere aan het beleid voor het afstoten van het gemeentelijk bezit, de strategie rond de verwerving van het vastgoed, de onderhoudsstrategie en het beleid rond de inkomsten van het vastgoed. Het vastgoedbezit van het stadsdeel staat vooral ten dienste van de realisatie van beleidsdoelstellingen op het gebied van sport, welzijn en onderwijs. De tarieven zullen zodanig worden vastgesteld dat de subsidiecomponent inzichtelijk gemaakt wordt.

**Acties:**

- inventarisatie vastgoed: 2011

6. *Parkeren*

Voor tekst en acties omtrent parkeren verwijzen wij naar programma 3: Verkeer en infrastructuur.

## XII. Bestuur en ondersteuning



### Afspraken uit het coalitieakkoord

#### Participatie

Wij willen een stadsdeel zijn dat participatie hoog op de agenda plaatst, en daarom maakt participatie onderdeel uit van elke portefeuille. Wij willen een stadsdeel zijn dat inspraak op een goede en duidelijke manier organiseert, en dat zelf op maat gesneden projecten ter bevordering van participatie ontwikkelt en (burger)initiatieven ondersteunt en mogelijk maakt. In ons stadsdeel leven bewoners die focussen op overeenkomsten en niet op verschillen, bewoners die lef hebben, nieuwsgierig zijn en belangstelling tonen voor elkaar.

Het DB zal erop toezien dat de bewoners van Amsterdam Nieuw-West optimaal betrokken worden bij de besluitvorming, en zich gehoord en betrokken voelen. Via “buurtweb” en een “digitaal bewonerpanel”, maar ook door bewoners in raadsvergaderingen de gelegenheid te geven om mee te denken en te praten. Daarnaast zal het DB zich niet verschanseren achter hun dossiers en nota’s, maar op locatie gaan kijken. Wat gebeurt er werkelijk in de wijken? Wat leeft er in de praktijk? Waar schort het aan? Maar ook: waar gaat het goed? Hoe komt dat? En hoe kunnen politici daar wijzer van worden? Zo wordt een solide basis gelegd om de belangrijke thema’s succesvol aan te pakken.

Alle bewoners uit het stadsdeel moeten gehoord worden en hun eigen inbreng hebben in het creëren van een stabiele, interessante en aantrekkelijke leefomgeving, ook de groepen die zich moeilijk laten bereiken. Bij stedelijke vernieuwingsprocessen, bij de ontwikkeling en inrichting van buurten, bij sportclubs, als vrijwilliger. Participatie is een recht; een recht waarvan het goed is om gebruik te maken. Als basis voor alle te ontwikkelen initiatieven dienen uiteraard de grondwet en de algehele rechten van de mens.

## Personeel en organisatieontwikkeling

Diversiteit en talentontwikkeling staan centraal in het personeelsbeleid van het stadsdeel. Er wordt gewerkt op basis van competentieprofielen, duidelijke kerncompetenties zijn naast vakkennis en professionaliteit criteria voor werving en loopbaanontwikkeling. In 2010 wordt het efficiënt werken van de organisatie wat betreft werkprocessen onderzocht.

## Financiën

### *Forse bezuinigingen in Nieuw-West op komst*

#### *Economische crisis en consequenties voor Amsterdam en Nieuw-West*

Stadsdeel Nieuw-West gaat lastige financiële tijden tegemoet. De economische crisis heeft ingrijpende gevolgen voor de overheidsfinanciën. Bezuinigingen bij rijk, provincie en gemeenten zijn onontkoombaar. We hebben te maken met een meerjarenperspectief van teruglopende inkomsten en tegenvallende uitgaven. De precieze omvang van de bezuinigingen vanuit het rijk is nog onzeker, maar het is duidelijk dat deze grote gevolgen zal hebben voor het Gemeentefonds en daarmee ook het Stadsdeelfonds, de belangrijkste inkomstenbron van het stadsdeel. De krimp van economische activiteiten en de consequenties daarvan voor de gemeente Amsterdam raken ook Nieuw-West. Het risico is dat de hiervoor genoemde teruglopende inkomsten uit het Stadsdeelfonds hand in hand gaan met teruglopende autonome, substantiële stadsdeelinkomsten, zoals leges en precario.

Uit de opgave van de centrale stad blijkt dat Stadsdeel Nieuw-West € 2,2 miljoen in 2011 oplopend tot ruim €18 miljoen 2014 wordt gekort. Bijzonder voor Nieuw-West is dat de grote maatschappelijke opgave in het verleden resulteerde in afspraken met de centrale stad over de inzet van omvangrijke incidentele middelen, zoals ISV en Koers Nieuw West. Deze middelen waren noodzakelijk om de ernstigste sociaaleconomische en maatschappelijke knelpunten in Nieuw-West op te lossen. Daarmee bestaat de situatie dat daar waar de grootste maatschappelijke opgave ligt tevens, zo wijzen de cijfers uit, de grootste bezuinigingen worden doorgevoerd.

### *Heroriëntatie financiële verhouding centrale stad – stadsdeel Nieuw-West*

Waar eerder de Raad van Stadsdeelfinanciën uitspraken gedaan heeft over het al dan niet herijken van de verdeelsleutel Stadsdeelfondsuitkering, noopt de maatschappelijke opgave in Nieuw-West tot een hernieuwde discussie over het verdeelprincipe. Als stadsdeel willen we Koers Nieuw-West gebruiken om de hele bevolking op NAP te brengen. We gaan de initiatieven rond de Wijkaanpak en Koers Nieuw-West evalueren, waarbij goed gekeken wordt naar de effectiviteit ervan. Het credo is: Meer doen met dezelfde middelen. We moeten kritisch bezien wat er nog mogelijk is met de bestaande gelden en kijken of dat meer kan worden Wijkaanpakgeldten zo goed mogelijk benutten.

### *Bezuinigingen: waar wel, waar anders*

De politiek-bestuurlijke ambitie is hoog; ons programma-akkoord weerspiegelt de inzet van het bestuur op participatie, duurzaamheid en diversiteit. We zijn ons ervan bewust dat er een spanningsveld ontstaat tussen onze ambitie en de financiële ruimte. En toch is het belangrijk de ambitie hoog te houden. Amsterdam kan het zich niet permitteren dat de koers naar het Normaal Amsterdams Peil vertraagt. In die delen van Nieuw-West waar de achterstand het grootst is, moet onze inzet navenant groot blijven.

Wij kiezen er niet voor om op dit moment een exacte invulling te geven aan de bezuinigingstaakstelling. Daarbij beseffen wij terdege dat we het niet met simpele oplossingen gaan redden. In de in september 2010 te leveren nadere financiële onderbouwing van dit programma-akkoord zullen we richting bepalen hoe we in twee stappen de ombuigingstaakstelling gaan invullen. De begroting van 2011 zal een eerste invulling met concrete besparingen moeten opleveren en een visie op de tweede stap. In de begroting van 2012 zal het beoogde toekomstbestendige financiële beleid worden vervolmaakt.

#### *Visieontwikkeling op toekomstbestendig financieel beleid*

De omvang van de bezuinigingstaakstelling is zo groot, dat er geen eenvoudige oplossingen zijn. Een oriëntatie is nodig op hoe wij als overheid ons werk doen, welke taken echt bij ons thuis horen en voor welke taken wij een beroep kunnen doen op anderen. Op welke steun kunnen we rekenen van partners, welke fondsen zijn voor ons beschikbaar, zijn er nog mogelijkheden om het rendement van onze bezittingen te optimaliseren, hoe staat het met onze mogelijkheden om onze afhankelijkheid van de Stadsdeelfondsuitkering te verkleinen en in hoeverre gaat informatietechnologie ons helpen om efficiënter te worden? Het zijn maar een paar voorbeelden van vragen die moeten worden beantwoord.

### **Resultaten periode 2010 – 2014**

1. *Participatie: bewoners van Nieuw-West doen en denken mee met beleid*  
Wij willen de bewoners van Nieuw-West al vroeg betrekken bij het politieke besluitvormingsproces. Wij verheugen ons op samenwerking met onze burgers en hopen dat zij ons positief kritisch willen volgen. We richten ons in het bijzonder op jongeren. We willen dat jongeren zich betrokken voelen bij hun leefomgeving en zich mede verantwoordelijk voelen om die vorm te geven. We laten hen daarom meedenken met ons beleid en kennismaken met verschillende politieke organen. We gaan op zoek naar bruikbare en eenduidige methodes en inzichtelijke spelregels. Veel werk is hiervoor in de vorige bestuursperiode al verzet.

#### **Acties:**

- opstellen nota politieke participatie Nieuw-West: 2011
- invoeren digitaal bewonerspanel: 2011

2. *Een diverse en op ontwikkeling gerichte organisatie*  
Het stof van de fusie begint nu neer te dalen. Het is nu tijd om in te zetten op de organisatieontwikkeling van Nieuw-West, zodat onze ambtenaren onze visie kunnen uitdragen en uitvoeren. Hierbij gaan we uit van het stadsbrede strategisch personeelsbeleid. In dit beleid komen zaken als competenties van medewerkers, het terugdringen van ziekteverzuim en loopbaanbeleid aan de orde. Nieuw-West streeft naar een divers personeelsbestand. In ons personeelsbeleid besteden wij aandacht aan de mogelijkheden voor stageplaatsen voor jongeren. Wij sluiten aan op het Servicehuis Personeel van de stad om onze personele zaken te regelen.
3. *Financiën*  
In 2010 zijn drie begrotingen samengevoegd. Deze geconsolideerde begroting biedt nog niet veel aanknopingspunten. De Strategische Notitie Heroverwegingen, die u

samen met dit document ontvangt, geeft al meer inzicht in onze financiële situatie. In de begroting 2011 en de bestuursrapportage 2011 zullen de financiële ontwikkelingen nader worden toegelicht.

## Slotwoord

### **Uit het coalitieakkoord**

Van groot belang is het samenspel tussen een sterke raad en een slagvaardig en collegiaal bestuur dat goed samenwerkt om resultaten te behalen. Dit dringt des te meer in een tijd waar door de economische crisis de gemeente Amsterdam en daarmee derhalve ook het stadsdeel Nieuw-West voor één van de grootste bezuinigingen van de afgelopen decennia staan. Het stadsdeel wil echter sterk en vitaal uit de crisis komen en wil daartoe duurzaam investeren, zowel fysiek als sociaal. Om deze investeringen te kunnen doen zal het stadsdeel Nieuw-West eerst fors moeten bezuinigen. Dit vraagt om fundamentele keuzes in taken, maar ook om ingrepen in de gemeentelijke organisatie en de bedrijfsvoering.

De begroting van het stadsdeel zal dus onder enorme druk komen te staan vanuit het sombere perspectief van cumulatieve effecten van ombuigingen en bezuinigingen. Voor het maken van de onvermijdelijke moeilijke keuzes is de inbreng van de deelraad van een aanzienlijk belang. Wij hebben dan ook het voornemen om de deelraad in een vroegtijdig stadium bij het proces van de heroverwegingen te betrekken in het vertrouwen dat wij gezamenlijk tot verantwoorde beslissingen zullen kunnen komen.